

журнал студентов юридического факультета МГУ

# ПРИМ

№  
**21**

Август 2019

## DIVERSITY

16+



Скачай PDF!

3

Непрошедшее  
время: взгляд  
в будущее  
(Е.П. Губин)

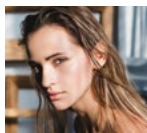
8

Diversity  
в России:  
взгляд извне

15

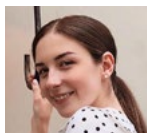
Наши там:  
выпускники об  
образовании за  
рубежом

## ЛИЦА НОМЕРА



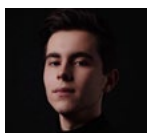
ЯНА  
ВАЙВАДС

Разобрала  
Diversity на  
составляющие



ЕЛЕНА  
ГЛАДКОВА

Вместе с Яной  
разобралась в  
Diversity



СЕМЕН  
ДЕМЧЕНКО

Собрал самых  
активных членов  
редколлегии  
и узнал у  
преподавателей  
предпримы про  
их первый день  
и не только



ДАРЬЯ  
СВЯТОВЕЦ

Новый член  
редколлегии.  
Добро  
пожаловать!

# СОДЕРЖАНИЕ:

7

## DIVERSITY:

*модный корпоративный бренд или  
нечто большее? Что это такое?  
Есть ли место Diversity в России?*

20

## ИНТЕРВЬЮ:

*Е.Г. Тарло: о непросто  
профессиональном пути и совсем  
немного о политике*

|    |                                                  |    |
|----|--------------------------------------------------|----|
| 03 | НЕПРОШЕДШЕЕ ВРЕМЯ: ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ (Е.П. ГУБИН) | 03 |
| 05 | ПОЖЕЛАНИЯ КАФЕДРЕ НА ДЕНЬ РОЖДЕНИЯ               | 05 |
|    | DIVERSITY: МОДНЫЙ КОРПОРАТИВНЫЙ ТРЕНД            |    |
| 07 | ИЛИ НЕЧТО БОЛЬШЕЕ?                               | 07 |
| 08 | DIVERSITY В РОССИИ: ВЗГЛЯД ИЗВНЕ                 | 08 |
| 11 | ПРЕПОДАВАТЕЛЬНИЦЫ ОБ УНИВЕРСИТЕТСКОМ ФЕМИНИЗМЕ   | 11 |
| 15 | НАШИ ТАМ: ВЫПУСКНИКИ ОБ ОБРАЗОВАНИИ ЗА РУБЕЖОМ   | 15 |
| 20 | ИНТЕРВЬЮ: ЕВГЕНИЙ ТАРЛО                          | 20 |
| 23 | ПЕРЕСДАЧИ ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ                         | 23 |
| 27 | НЕОБЫЧНЫЕ ИСТОРИИ ОТ ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ КАФЕДРЫ      | 27 |
| 29 | ПРЕПОДАВАТЕЛИ КАФЕДРЫ О СВОЕМ ПЕРВОМ ДНЕ         | 29 |
| 32 | ИНТЕРВЬЮ: ДЕНИС ЮРОВ                             | 32 |

23

## ПЕРЕСДАЧИ ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ:

*они ведь тоже когда-то  
были студентами!*

29

## ПРЕПОДАВАТЕЛИ КАФЕДРЫ О СВОЕМ ПЕРВОМ ДНЕ

*о том, как это было волнительно  
и торжественно*

## НАД НОМЕРОМ РАБОТАЛИ

Журнал «ПРИМ» издается силами сотрудников и  
студентов юридического факультета МГУ.

Журнал распространяется бесплатно.

Тираж каждого номера менее 1000 экземпляров.

Контактное лицо: научный руководитель НСО  
кафедры предпринимательского права, к.ю.н.  
Александр Евгеньевич Молотников  
(amolotnikov@gmail.com).

Редакция журнала «ПРИМ» выражает глубокую  
признательность за неоценимую помощь в  
подготовке номера заведующему кафедрой  
предпринимательского права, д.ю.н., профессору  
Евгению Парфировичу Губину.

### ИДЕОЛОГИ

А.Е. МОЛОТНИКОВ, Р.М. ЯНКОВСКИЙ

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР  
ИРИНА ВОРОНИНА

РЕДАКТОРЫ  
ЕЛИЗАВЕТА ЛОСЕВА,  
НАТАЛЬЯ СОЛДАТЕНКОВА,  
ЛАРИСА ГАРМАШОВА

БИЛЬД-РЕДАКТОР  
ИРИНА ВОРОНИНА

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ПОДДЕРЖКА  
ОЛЬГА БУРОВА

ДИЗАЙН  
СЕРГЕЙ ЗАНЬКОВ

### ВЕРСТКА

MARIA KNU

ОБЛОЖКА  
ДМИТРИЙ ЛИННИК  
(LINNIKOV AGENCY)

Следите за обновлениями:  
vk.com/prim\_msu

Будем рады любым  
предложениям, замечаниям  
и отзывам о нашем журнале  
на amolotnikov@gmail.com,  
irinvoronina0@gmail.com

# НЕПРОШЕДШЕЕ ВРЕМЯ: ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ

*8 июня 2019 года исполнилось 30 лет со дня создания кафедры предпринимательского права Юридического факультета МГУ. Кто-то скажет – это очень большой период времени для любого дела, любого коллектива, для того, чтобы проявить себя, создать что-то новое, оригинальное, заслуживающее уважение коллег.*



**Е.П. ГУБИН**  
заведующий кафедрой  
предпринимательского  
права  
Юридического  
факультета МГУ

С другой стороны, если сравнивать с другими кафедрами Юридического факультета МГУ, – мы еще очень молоды. Молоды по возрастному составу преподавателей, по духу новаторства, научным идеям.

На кафедре работает поколение тех, кто был ее основателями, и поколение тех, кто смело идет вперед, развивая научные идеи, сформировавшиеся еще в прошлом веке, но получившее новое развитие, новое содержание, новую перспективу.

Когда почти 30 лет назад мы – это профессор, первый заведующий кафедрой А.Г. Быков, доценты Е.П. Губин П.Г. Лахно и И.В. Савельева собрались в маленькой аудитории на 7 этаже 2-ого гуманитарного корпуса МГУ на первое заседание кафедры, мы даже и не предполагали, что когда-то будем заниматься проблемами цифровой экономики, инновациями, инвестициями, корпорациями, банкротством и т.д.

Мы думали над тем, что и как нам преподавать нашим первым студентам

специализации (первая группа специализации была совсем маленькая), как увлечь их делом, которым мы занимаемся, какую методическую, учебную базу надо срочно создать для полноценного обучения студентов. Обсуждался вопрос о создании нового учебника по хозяйственному праву.

На первом заседании кафедры не было жарких дискуссий, обсуждений научных проблем – был разговор о первом учебном семестре, о студентах специализации, о приглашении к сотрудничеству известных юристов – ученых и практиков: на кафедре преподавали в течение нескольких лет В.В. Витрянский, Г.А. Гаджиев и другие известные юристы. Настроение у всех было деловое, никакой эйфории от победы (именно так мы рассматривали факт создания кафедры хозяйственного права и правового регулирования внешнеэкономической деятельности – это было первое название кафедры), не было, мы испытывали чувство радости, осознание значимости произошедшего.

**НА КАФЕДРЕ РАБОТАЕТ ПОКОЛЕНИЕ ТЕХ, КТО БЫЛ ЕЕ  
ОСНОВАТЕЛЯМИ, И ПОКОЛЕНИЕ ТЕХ, КТО СМЕЛО ИДЕТ ВПЕРЕД,  
РАЗВИВАЯ НАУЧНЫЕ ИДЕИ, СФОРМИРОВАВШИЕСЯ ЕЩЕ  
В ПРОШЛОМ ВЕКЕ, НО ПОЛУЧИВШИЕ НОВОЕ РАЗВИТИЕ, НОВОЕ  
СОДЕРЖАНИЕ, НОВУЮ ПЕРСПЕКТИВУ**

## **30 ЛЕТ ПРОЛЕТЕЛИ КАК ОДИН МИГ ИМЕННО ПОТОМУ, ЧТО МЫ ПОСТОЯННО ИСКАЛИ НОВОЕ В НАУКЕ И ПРЕПОДАВАНИИ, СОЗДАВАЛИ, ТВОРИЛИ, СТАВИЛИ ВСЕ НОВЫЕ И НОВЫЕ ЗАДАЧИ И РЕШАЛИ ИХ**

А затем начались будни: лекции, спецкурсы, курсовые, дипломные работы, аспиранты, диссертации, круглые столы, конференции, учебники, учебные курсы, статьи, монографии...

30 лет пролетели как один миг именно потому, что мы постоянно искали новое в науке и преподавании, создавали, творили, ставили все новые и новые задачи и решали их.

Как бы не были значимы достижения кафедры – она часть коллектива Юридического факультета Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова. Все успехи кафедры связаны с успехами Юридического факультета, с помощью и поддержкой коллег, доброжелательным отношением всего коллектива факультета.

Отличается ли заседание кафедры предпринимательского права сегодня от того, что было 30 лет назад? Конечно отличается: мы не умещаемся даже в новом помещении кафедры, приходится проводить заседания в специально оборудованной большой аудитории, нас уже не 4 преподавателя, а 14. Аспирантов столько, что не хватает стульев.

Каждое заседание кафедры – время общения, выработки решений, обсуждение интереснейших вопросов университетской жизни. Кафедра объединяет, помогает, дает импульс к развитию.

В этой небольшой статье я не решаю задачу отчета о проделанной работе, я решаю задачу показать связь времен на примере одной кафедры.

Если бы вы спросили меня: каким был самый запоминающийся день на кафедре, я бы сказал – отчет заведующего о проделанной работе при переизбрании на должность. Не столько заведующий, сколько кафедра предпринимательского права в присутствии декана факультета подвела итоги проделанного за десятилетие и сформулировала направления на будущее.

Что наиболее ярко свидетельствует об успехах кафедры – это количество студентов, которые каждый день приходит на кафедру, ждут в коридоре, присутствуют на лекциях, семинарах, консультациях. Если к нам идут студенты, если мы востребованы – значит мы все делаем правильно.

Труд преподавателя с одной стороны, очень непростой, с другой – очень благодарный, поскольку мы видим результат нашего дела: умных, ответственных, преданных праву молодых людей.

Кафедра предпринимательского права – была и остается всегда молодым, устремленным в будущее коллективом единомышленников, которая состоит из замечательных людей: доцента Лахно П.Г., профессоров Карелиной С.А., Шиткиной И.С., Харитоновой Ю.С., доцентов Афанасьевой Е.Г., Белицкой А.В., Вайпана В.А., Кичика К.В., Лаутс Е.Б., Молотникова А.Е., Парашука С.А., Фролова И.В., ассистента Янковского Р.М. Нашими незаменимыми помощниками являются лаборанты Палехова Е. и Машкова В.

## **КАЖДОЕ ЗАСЕДАНИЕ КАФЕДРЫ – ВРЕМЯ ОБЩЕНИЯ, ВЫРАБОТКИ РЕШЕНИЙ, ОБСУЖДЕНИЕ ИНТЕРЕСНЕЙШИХ ВОПРОСОВ УНИВЕРСИТЕТСКОЙ ЖИЗНИ. КАФЕДРА ОБЪЕДИНЯЕТ, ПОМОГАЕТ, ДАЕТ ИМПУЛЬС К РАЗВИТИЮ**



# Кафедре предпринимательского права - 30!

*Семен Демченко побеседовал с преподавателями нашей кафедры и узнал, что они хотят пожелать кафедре на день рождения.*



**СЕМЕН  
ДЕМЧЕНКО**  
402-я группа

## **Губин Евгений Порфирьевич**

На самом деле, возникает вопрос «30 лет - это много это или мало?» В общем-то, это не мало, несмотря на то, что кафедра одна из самых молодых на факультете. Самое главное, что за это время мы смогли создать коллектив тех, кто думает вместе, имеет общие цели, идеалы, стремления. Вот, например, конференции, которые у нас проходят: к нам приезжают из других вызов, регионов и именно такие конференции и есть то единение, которое позволяет сказать: «у нас есть школа предпринимательского права МГУ имени М.В. Ломоносова юридического факультета. И когда мы говорим о школе предпринимательского права главное в ней - это не только идеи, но главное - это люди, которые объединены одной идеей, когда есть понимание единства того, зачем они здесь, для чего они вместе работают. Поэтому хотелось бы пожелать кафедре развиваться, и чтобы было как можно больше молодых аспирантов и ассистентов, потому что только молодые могут идти вперед быстрее и лучше, создавать наши будущие основы!

## **Шиткина Ирина Сергеевна**

Во-первых, я хотела бы сказать, что наша кафедра очень необычная, необычность ее заключается в том, что очень часто на многих других кафедрах люди сами по себе высокой степени профессионалы, личности, индивиды, великие ученые. Наша кафедра отличается тем, что такие же великие ученые, специалисты в своем деле умеют объединиться, благодаря чему создается сила, знания, новые методы обучения, которые отсутствуют на других кафедрах. Ведь очень важно для научных деятелей и педагогов уметь объединиться для продвижения идей своей школы. И это делает ее сильной и непобедимой. Прежде всего этим объединительным началом является заведующий кафедрой, который все время подчеркивает, что сила кафедры в ее коллективе.

И я бы пожелала нашей кафедре всегда оставаться такой же. Достижения, которые есть у отдельных членов кафедры: научных, педагогических, признания в рамках не только нашего факультета, но и в рамках всего профессионального сообщества, - пусть это будет всегда. Но пусть наряду с этим будет единство, стремление объединиться вместе, сделать вместе общие дела, уважение к научной точке зрения друг друга - это дает огромную силу, силу индивидов, которые объединены для общей цели. Я бы всегда желала нашей кафедре именно такого формирования научной школы. И научная школа, с моей точки зрения, не может быть сформирована без наличия дружбы, взаимопомощи и взаимопонимания в коллективе. Я желаю нашей кафедре всегда оставаться дружной при наличии высококлассных специалистов в своем деле. Пусть нас радуют коллективные достижения, пусть нас радует общение друг с другом, пусть радость профессионального творчества и союза всегда остается среди членов нашей кафедры.

## **Кичик Кузьма Валерьевич**

Естественно, новых научных свершений и отметить не только 30-летие, но и 40-летие, 50-летие, 60-летие и иные красивые юбилеи нашей замечательной кафедры!

## **Молотников Александр Евгеньевич**

Я бы хотел пожелать коллегам оставаться такими же беззаботными и верящими в свои силы рациональными идеалистами.

Продолжать соединять теорию и практику и всегда помогать коллегам, студентам и выпускникам.

И что бы ни происходило помнить о своих корнях и о наших учителях!

## **Афанасьева Екатерина Геннадьевна**

Хотелось бы, чтобы кафедра росла не только качественно, но и количественно, расширялась, приходили бы новые пре-

подаватели, но при этом сохранялась бы уникальная атмосфера тесного круга единомышленников - доброжелательности, взаимовыручки, радости от успехов коллег и от творческого сотрудничества.

### **Фролов Игорь Валентинович**

Что касается перспектив, я считаю, что кафедре, прежде всего, надо обратить внимание на будущее, а именно на новые сферы предпринимательской деятельности: на криптовалюту, на цифровую экономику. Во-вторых, я бы хотел, чтобы кафедра сосредоточила больше усилий на работу с законодателем, на повышение качества и техники нормативных правовых актов, потому что, к сожалению, возникает в российской правовой системе проблемная ситуация: теория идет своим путем, а практика идет своим путем. Я думаю, что кафедра, с одной стороны, сосредоточит внимание на том, что будет разрабатывать как можно больше новелл и перспектив в этом направлении (новые сферы, связанные с виртуальной реальностью, ее правовым регулированием, системой цифровых денег). С другой стороны, нам необходимо, чтобы те правовое теоретические моменты, которые мы разрабатываем, законодатель использовал в своей повседневной деятельности.

### **Харитоновна Юлия Сергеевна**

Хотела бы поздравить кафедру с юбилеем и сказать огромное спасибо за все, что она мне дала и воспитала во мне. Речь даже не о том, что я выучила, а о том, по каким принципам я живу и думаю. Разрешите пожелать кафедре предпринимательского права движения только вперед! Новых проектов, планов, творческих идей, смелых решений и удачи!

С этих страниц хочу поздравить с юбилеем кафедры не только ее коллектив, но и наших замечательных студентов, наших учеников! Студенческие годы навечно остаются в памяти каждого приятными воспоминаниями.

Большая удача учиться в университете на такой дружной кафедре, как кафедра предпринимательского права. Возможно не сейчас, но много позже Вы поймете, как когда-то и наше поколение осознало это, как вам повезло получить образование в этих стенах, иметь честь учиться у одних из самых ясных умов и впитывать знания из первых уст!

Желая кафедре, обладающей большим потенциалом и энергией, понимаешь, какая большая ответственность лежит на мне и на коллегах. Процветания, молодости, творческого подъема!

### **Карелина Светлана Александровна**

30 лет – это серьёзный срок, настоящий юбилей! Хотела бы от всего сердца поздравить дорогую кафедру с этим знаменательным событием. Я искренне рада, что дело нашего Учителя, Анатолия Григорьевича Быкова, живет и развивается, адекватно реагируя на так быстро меняющийся мир за окнами университета. Я рада, что на нашей кафедре преподают компетентные и знающие преподаватели, из года в год демонстрирующие как научный, так и педагогический профессионализм. Я рада,

что наша кафедра собирает под своим крылом думающих, ищущих и творческих студентов, полных энтузиазма и жажды знаний.

Хотелось бы пожелать развития и успехов в будущем. Мы стоим на пороге нового десятилетия, нас ждут новые идеи, новые проблемы, новые поиски - и я уверена, что наша кафедра сможет справиться со всеми вызовами будущего, нести свет и знания, сея разумное, доброе, вечное.

Кафедра предпринимательского права Юридического факультета МГУ породила серьёзное научное наследие и наша задача сохранить его и преумножить. И задачу эту, я уверена, мы с честью выполним!

### **Белицкая Анна Викторовна**

Я желаю нашей кафедре поддерживать друг друга во всем и никогда не останавливаться в стремлении стать лучше - потому что дружба и развитие - это наша сила.

### **Лаутс Елизавета Борисовна**

С кафедрой предпринимательского права моя судьба связана уже 20 лет, начиная с момента, когда я пришла на нее специализироваться, будучи студенткой юридического факультета. Меня в особенности всегда привлекала сфера банковской деятельности и банковского права, и еще тогда мне стало ясно, что действительно полное, всестороннее, комплексное представление о банковском деле и банковском праве я смогу получить только на этой кафедре. Для меня это было судьбоносное решение. Огромной честью для меня стало предложение заведующего кафедрой преподавать свой авторский спецкурс по банковскому праву еще в 2005 году, когда я была аспиранткой второго года обучения. При этом на протяжении всего прошедшего времени я сталкивалась только с доброжелательным отношением ко мне преподавателей кафедры, в будущем моих коллег. На мой взгляд, помимо самого интереснейшего предмета, который мы изучаем и преподаем, такое позитивное отношение, в целом конструктивная и уважительная атмосфера на кафедре является той точкой опоры, которая нас объединяет и не дает в век новых технологий развиваться профессиональному выгоранию.

Конечно, так сложилось, что на нашей кафедре работает сплоченный коллектив единомышленников и это, безусловно, заслуга руководителя. Такой грамотный подход не только дает синергетический эффект, когда преподаватели кафедры вместе способны создавать очень интересные работы, браться за сложные комплексные проекты и успешно их реализовывать, но и позволяет делать все это в удивительно комфортной обстановке.

Эту атмосферу взаимного уважения, терпимости, стремления к совершенству создает и поддерживает именно Евгений Парфирович. Кафедра в последние годы все больше расширяется и очень хочется пожелать нам, чтобы с этим расширением мы не потеряли эту уникальную атмосферу взаимного уважения, в том числе к чужому мнению и научным позициям!

# Diversity — модный корпоративный тренд или нечто большее?

*В этой статье мы бы хотели определиться с понятиями, так сказать, договориться на берегу с нашим читателем, что мы имеем в виду под термином «diversity» и в чем состоит проблематика.*



**ЯНА ВАЙВАДС**  
выпускница  
Юрфака МГУ

Diversity — объединение разных типов людей/вещей в единую группу. На русский язык этот термин может переводиться как «разнообразие», «несхожесть», «различие», однако ни один из переводов не отражает истинного смысла. На самом деле, «diversity» — это нечто большее, чем поверхностные качества пола, гендера, национальности, расы. Концепция «diversity» охватывает все качества, которые делают нас уникальными, с их одновременным признанием, уважением и пониманием. Сюда можно отнести и особенности, связанные со здоровьем, жизненными позициями, верой и т. д.

Как это все связано с юриспруденцией и бизнесом? Поскольку сегодняшняя экономика продолжают расширяться во всем мире, «diversity» выходит на первый план. В игру вступают все больше новых культур, личностей и талантов. Чтобы быть успешной, компания должна понять, как идентичность личности, так называемое «identity», влияет на мотивацию, общение и производительность. Это приносит пользу благодаря улучшению коммуникации между сотрудниками, повышению уровня вовлеченности и креативности. Интересный факт: с 2014 по 2016 год Google потратил 265 миллионов долларов на изучение различных групп сотрудников и, соответственно, повышение их эффективности.

Однако одно лишь изучение особенностей отдельных личностей и подгрупп не повлияет на общую эффективность компании. Именно по этой причине дорогостоящее исследование Google не принесло ощутимых результатов, так как нельзя собрать разных людей вместе, признать их исключительность, но при этом ничего не сделать для того, чтоб они начали друг с другом комфортно взаимодействовать. Логичным продолжением «diversity» является «inclusion». Inclusion — это создание среды, где люди будут на равных условиях интегрированы в рабочий процесс, их мнение

**ЕСЛИ «DIVERSITY» ОЗНАЧАЕТ ПОЛУЧИТЬ ПРИГЛАШЕНИЕ НА ВЕЧЕРИНКУ, ТО «INCLUSION» — БЫТЬ ПРИГЛАШЕННЫМ ВМЕСТЕ ПОТАНЦЕВАТЬ**

в равной степени слышат и уважают, где они получаю одинаковые возможности вне зависимости от их идентичности. Если «diversity» означает получить приглашение на вечеринку, то «inclusion» — быть приглашенным вместе потанцевать.

Одним из основных барьеров на пути диверсификации в корпоративной среде является процесс по подбору сотрудников, при котором работодатель имеет четкое представление относительно личности будущего кандидата, а не только его профессиональных качеств. К примеру, принято считать, что женщины в работе более экспрессивны и ярче проявляют эмоции, однако если читатель вспомнит своих коллег, то среди них точно найдутся несдержанные представители мужского пола. Эмоциональность и темпераментность — качества исключительно личные и не зависят от пола. Однако сложившиеся стереотипы влияют на принятие решений в отношении того или иного кандидата, а также на микроклимат в команде.

Не стоит считать, что концепция «diversity» далека от России и что «духовные скрепы» позволят преодолеть все проблемы. Наше общество многонационально, многоконфессионально и разнообразно. Понятие «толерантность» не так давно стало общепонятным и, как следствие, пока не совсем прижилось.

Все только начинается...

# Я восхищаюсь инициативностью моих коллег женщин из России

*Яна Вайвадс и Елена Гладкова узнали у Алисы Графтон, нотариуса из Англии, и Татьяны-Элизы Васильевой, одной из основателей чешского компании в сфере юридического проджект-менеджмента, почему они выбрали такой отличный от классического путь развития карьеры, как они понимают diversity и в чем различие в отношении к юристам разных полов за рубежом и в России.*



**ЯНА ВАЙВАДС**  
выпускница  
Юрфака МГУ

Алиса, здравствуйте! Расскажите про ваш путь: переезд в Англию, карьерный рост, должность члена совета директоров в организации CWN и т.д. Какую цель вы преследовали в начале пути? Был ли у вас изначально какой-то план или вы действовали интуитивно?

Я приехала в Англию сначала на год для знакомства с английским правом в далеком 96-ом году и училась в Университете Вульверхемптона в центре Англии. Затем, закончив МГЮА, я переехала в Лондон как на постоянное место жительства.

Это был 2001 год, Россия была новой и интересной площадкой для бизнеса, и я достаточно быстро – хоть и с приложением больших усилий – подала около 50 заявок на вакансии – нашла работу в самой большой и известной нотариальной фирме Сити, Чизрайтс (Cheeswrights). Я хотела более сбалансированного образа жизни, чего не предполагала работа стажера в традиционной юридической фирме, поэтому я изначально не смотрела в этом направлении. После нескольких месяцев работы ассистентов в российском отделе Чизрайтс мне предложили остаться на стажировку. Через 11 лет, в 2012 году, я стала партнером фирмы.

Интервью

**Алиса Графтон**



нотариус из Англии



**ЕЛЕНА ГЛАДКОВА**  
402-я группа

Расскажите про ваше обучение в Кембридже? Насколько сложно было учиться и что вам это дало помимо знаний?

Мой курс обучения был дистанционным и не предполагал длительного присутствия в стенах университета. Я работала днем, а вечерами и на выходных – да и в отпуске тоже – я фактически самостоятельно изучила 10 предметов английского права. Мне

было необходимо сдать две курсовые работы по каждому из предметов, и по результатам этого мне выставился определенный балл. Уровень ожиданий был высочайший, поскольку курсовые проверяли специалисты по своему предмету – преподаватели Кембриджского Университета, да и процесс обучения давался мне нелегко. Я к тому моменту была уже юристом по системе континентального права с соответствующим образом мышления, и мне фактически требовалось перевернуть свое профессиональное сознание, чтобы понять многие категории английского права, особенно в такой области, как Траксты и Право Справедливости. Эти пять лет совмещения работы с обучения во мне весьма развили, во-первых, усидчивость и ментальную собранность, а во-вторых, понимание ценности отдыха!



## НА ПРОГРЕССИВНЫХ МУЖЧИНАХ, ОДНОЗНАЧНО, ЛЕЖИТ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РАЗДЕЛЯТЬ ВСЕ СОСТАВЛЯЮЩИЕ ЖИЗНИ С ЖЕНЩИНАМИ, ЧТОБЫ У ВСЕХ БЫЛА ВОЗМОЖНОСТЬ САМОРЕАЛИЗОВАТЬСЯ

**Расскажите про ваше отношение к «diversity»: как вы считаете, действительно ли оно существует в нашем обществе, если да то, как вы ощутили это на своем опыте? В каких сферах общественной жизни вы видите основное проявление «diversity»? Ваше мнение, почему и по сей день эта тема актуальна?**

Эта тема в отношении бизнеса сейчас очень активно обсуждается. Лондонский Сити, к сожалению, продолжает во многих областях представлять собой единую категорию населения, которая абсолютно ни по составу, ни по духу не отражает make-up британского общества. В частности, Организация Женщин Сити, одним из директоров которой я являюсь, продвигает повестку дня о необходимости иметь в виду так называемую бессознательную предвзятость (unconscious bias) на каждом уровне: от процесса рекрутинга до продвижения сотрудника, принятия деловых решений и построения стратегии развития. От мудрости подхода к решению данной проблемы в ближайшем будущем будут зависеть взаимоотношения бизнеса с клиентами, которые требуют от нас ответственного подхода.

**Какую разницу вы наблюдаете между Россией и Англией в вопросе профессиональной реализации женщин в крупных компаниях? Сталкивались ли лично вы с необходимостью отстаивать свое место в компании? Как вы выстраиваете взаимоотношения с подчиненными?**

В России, несомненно, очень много социально активных женщин с сильной позицией и большими амбициями. Несмотря на то, что в целом общество более патриархально, женщины в профессии – это не феномен первого поколения, а тенденция последних 70 лет. Поэтому я вижу в России очень много успешных женщин-владельцев юридического бизнеса, по сравнению с Сити, где их количество фактически сведено к нулю. Я восхищаюсь инициативностью моих коллег женщин из России.

**Расскажите подробнее, о деятельности CWN и в чем вы видите основную миссию этой организации? Почему важно участвовать в такого рода объединениях? Как долго занял ваш путь к должности члена совета директоров? Что вас вдохновляет в вашей работе?**

Я пришла в City Women Network около трех лет назад, когда я поняла, что мне необходима поддержка женщин моего профессионального уровня, разделяющих мои

проблемы во многих областях бизнеса. За время в CWN я встретила с множеством женщин – и мужчин! – чья сила духа, профессионализм и желание изменить мир бизнеса к лучшему продолжают меня вдохновлять. Я была очень польщена, когда мне предложили занять позицию директора по коммуникациям в начале этого года, и я очень надеюсь, что моя работа приведет в дальнейшем успеху и развитию нашей ассоциации.

**Как вам удается совмещать успешную профессиональную деятельность с личной жизнью и хобби? Насколько сложно вас было уехать из России? Как часто вы приезжаете навестить родственников и друзей?**

Балансирование работы, моей роли в CWN, активного нетворкинга, семьи и поддержания здорового образа жизни – задача не из легких! Я думаю, что большинство людей в моей ситуации со мной согласятся. Но мне очень повезло – мой муж, несмотря на очень ответственную работу, очень активно вовлечен в помощь с маленькой дочкой, он любит готовить и вообще мы практически все домашние обязанности делим пополам. Я считаю, что на прогрессивных мужчинах, однозначно, лежит ответственность разделять все составляющие жизни с женщинами, чтобы у всех была возможность самореализоваться.

**Какие ошибки в своей жизни вы бы хотели избежать, возможно, есть сейчас что-то, что вы бы хотели изменить или исправить? Если бы у вас сейчас была возможность дать себе в прошлом совет или наставление, что бы это было?**

Я думаю, иметь жизненный план – это неплохая идея, так как она наполняет решительностью тогда, когда очень хочется все бросить. Я часто спрашиваю себя, стоит ли в глобальном плане то, что сейчас кажется очень сложным – и если ответ, что да – то я продолжаю двигаться. Еще один совет – не бояться отдыхать. Просто читать, или танцевать, или бегать – я люблю отдых и движение ради отдыха или движения, и никогда на спорт или на отдых не надеваю часы!

**Здравствуйтесь, Татьяна-Элиза! Расскажите, пожалуйста, о себе и своем пути: где учились, как сложились и продолжает складываться карьера?**

Я закончила Самарскую Государственную Экономическую Академию в 2002 году, затем работала в крупнейших российских юридических фирмах.

В 2010 году переехала в Чехию и создала с партнерами компанию с интересной уникальной специализацией – юридический проджект-менеджмент. Компания управляет юридическими процессами в более чем двадцати юрисдикциях.

В 2011 году завершила обучение в Венском Экономическом Университете по программе LL.M. в области международного налогового права, и продолжаю постоянно обучаться на различных программах MIT и Гарварда в области финтех и венчурного бизнеса.

**Насколько сложно вас было уехать из России?**

Это получилось спонтанно и очень легко. Я съездила в Прагу в отпуск, и все само собой закрутилось так, что я не успела понять, как я переехала жить в Прагу. К моменту

окончательного переезда в Прагу у меня был обустроен дом, офис и имелся бизнес-партнер.

**Сталкивались ли Вы с какими-либо трудностями в профессии из-за того, что вы женщина? С какими-нибудь предрассудками?**

Объективно - да, но меня это не демотивировало: в некоторых случаях смешило, в некоторых приходилось отстаивать свои границы. Однажды мы с управляющим партнером одной из компаний, с которой я работала, искали компромисс в отношении моей карьеры (мне хотелось двигаться быстрее, чем это происходило), не нашли, я отказывалась от его альтернативных предложений, и он, подумав, что меня не интересует карьера вообще в сердцах сказал: «Ну, тогда тебе надо выйти замуж!». На некоторых переговорах до сих пор проскальзывает обращение «девочки».

Сталкивались с партнерами и с тем, что наша оплата за участие в проекте была ниже оплаты коллег-мужчин за аналогичную работу, и мотивировано это было тем, что мы не мужчины.

**Замечаете ли сейчас разницу между мужчинами и женщинами?**

Все еще да, в части разного уровня оплат за аналогичную работу.

**Почему девушек в профессии меньше, а в статусе партнёров единицы и другие вопросы?**

Думаю, зависит от уровня сознания. Еще 10 лет назад управляющие партнеры прямо заявляли «не хочу женщин среди партнеров». Сейчас такого сильно меньше, но женщине нужно позиционировать себя и защищать свои границы, чтобы получить партнерство. Есть огромное количество стран, где женщины этого не умеют делать

**Есть ли разница в отношении к женщинам в профессии в России и Чехии?**

На мой взгляд, есть. В Чехии есть в целом принятие

Интервью

## Татьяна-Элиза Васильева



одна из основателей чешской компании  
в сфере юридического проджект-менеджмента

женщины в бизнесе как обычного явления, при том с признанием права женщины на проявление женственности. Однако позиция «женщине можно заплатить меньше» отчасти сохраняется.

**В чем принципиальное отличие в отношении к юристам в России и Чехии, на Ваш взгляд?**

В Чехии принципиально другой подход - адвокаты, врачи - это отдельное уважаемое сословие. В Чехии, в отличие от России, нет такого сильного разделения юристов по специализациям, но, на мой взгляд, это далеко не преимущество.

**Как вам удается совмещать успешную профессиональную деятельность с личной жизнью и хобби?**

С помощью расстановки приоритетов, благодаря помощи родных, друзей, помощников и умению работать короткими итерациями и рано утром. Например, в любом альпинистском походе в дни подготовки к восхождению я встаю очень рано - в 3-4 утра и работаю, потом в течение дня у меня еще несколько итераций работы по проектам.

**По чему вы скучаете?**

Я редко скучаю. Я вспоминаю прошлые дни из жизни с теплом, благодарностью или чтобы переосмыслить что-то, но не скучаю - настоящее требует много внимания.

Какие ошибки в своей жизни вы бы хотели избежать, возможно, есть сейчас что-то, что вы бы хотели изменить или исправить?

Было бы здорово изучать, уметь анализировать и принимать во внимание социальные тренды раньше. Однозначно меньше смотрела бы телевизор, учила бы языки и больше путешествовала в свободное от учебы время, пока училась в школе и институте. И точно надо было быть гораздо менее стеснительной.

**Если бы у вас сейчас была возможность дать себе в прошлом совет или наставление, что бы это было?**

Не стесняйся быть собой.

**СТАЛКИВАЛИСЬ С ПАРТНЕРАМИ И С ТЕМ, ЧТО НАША ОПЛАТА ЗА УЧАСТИЕ В ПРОЕКТЕ БЫЛА НИЖЕ ОПЛАТЫ КОЛЛЕГ-МУЖЧИН ЗА АНАЛОГИЧНУЮ РАБОТУ, И МОТИВИРОВАНО ЭТО БЫЛО ТЕМ, ЧТО МЫ НЕ МУЖЧИНЫ**

# ФЕМИНИЗМ: ВЗГЛЯД юристов

*В последние годы все чаще можно встретить обсуждения, посвященные феминизму. Но как обстоит дело с равноправием полов в нашей профессии? А если обратиться к образованию? Можно ли сказать, что юридическое будущее зависит от пола? Анна Гуляйкина и Дарья Святовец поговорили с преподавательницами о предубеждениях, разницы между студентами и личном опыте.*

**Считаете ли вы, что существуют предубеждения в отношении женщин-юристов в профессии?**



**Анастасия Васильевна Малешина,**  
кафедра уголовного права  
и криминологии:

Думаю, что нет. Во всяком случае, я с ними не сталкивалась. Если есть какие-то сложности, то они связаны только с определенным личным выбором женщины и тем как она видит свою личную и семейную реализацию. Гендерных предубеждений я не встречала.



**Елена Александровна Борисова,**  
кафедра гражданского процесса:

Вряд ли можно говорить о каких-либо предубеждениях. Общеизвестно, что по не-

которым направлениям юридической деятельности женщины составляют большинство. Например, среди нотариусов - 84 % женщины. Среди российских судей также большинство женщин - более 60 %.

Среди руководителей судов районного уровня также лидируют женщины. В Москве, например, действует 35 районных судов 14 из них возглавляют председатели-мужчины, остальные 21 - женщины. Правда, надо отметить, что чем выше уровень суда, тем меньше женщин-руководителей. Например, сейчас сформированы новые апелляционные и кассационные суды общей юрисдикции. Председателями апелляционных судов стали 3 мужчины и 2 женщины, а вот среди председателей кассационных судов - только мужчины. В составе Президиума Верховного Суда РФ - 1 женщина. Такое «представительство» сохраняется с советских времен. В Президиуме же ВАС РФ было 4 женщины и одна из них моя коллега - доцент кафедры гражданского процесса Татьяна Константиновна Андреева. Кстати, она же была и заместителем Председателя ВАС РФ. Так что женщины-судьи трудятся на всех уровнях судебной системы и прекрасно справляются со своими обязанностями. Отсутствие женщин среди руководителей высших судебных инстанций может говорить о том, что для женщин на первом месте - семья, быт, досуг, а не продвижение по служебной лестнице и занятие руководящих позиций. Вместе с тем, если кто-то из женщин претендует на занятие руководящей должности, то ее кандидатура может и должна рассматриваться наравне с претендентом мужчиной и вряд ли определяющим для назначения станет фактор половой принадлежности.



**АННА  
ГУЛЯЙКИНА**  
406-я группа



**ДАРЬЯ  
СВЯТОВЕЦ**  
414-я группа

Среди адвокатов женщины составляют около 41 %. Это объяснимо. Известно, что волка ноги кормят. Эта пословица применима и к адвокатской деятельности. Не каждая женщина-юрист согласится на такую беспокойную жизнь.

Интересно, что из моих 10 аспирантов, а ныне кандидатов юридических наук – 5 мужчин и 5 женщин. Очевидно, что каждый из этих специалистов высокого класса занял ту нишу в профессии, которая отвечала его представлениям о работе как таковой и юридической деятельности, в частности.



**Евгения Сергеевна Крюкова,**  
**кафедра криминалистики:**

Феминизм в тренде, но, как говорится, я в нем была еще до того, как это стало мейнстримом (Смеется). Моя мама и отчасти я – участники разных проектов, направленных на поддержку женщин в профессии. Мама была признана лауреатом конкурса «Женщина года» в номинации «Общественная деятельность» (конкурс проводится ежегодно при поддержке В.И.Матвиенко), а я проходила спецкурс «Права женщин в системе прав человека» с составлением гендерных экспертиз законопроектов и уже принятых актов. Не могу назвать нас феминистками, но права женщин мы всячески поддерживаем, отстаиваем и лоббируем.

Думаю, что предубеждения в профессии есть. Ненавижу слово «юристка». Для меня его просто нет. Казалось бы, это чистый феминитив, к слову «юрист» добавляется суффикс и образуется производное «юристка». Но на деле, мне кажется, что это слово скрывает гендерное неравенство в языке, создает некое противопоставление и наталкивает на подозрение в различии профессиональных качеств (юрист в шаблонном представлении — это серьезный человек, который ведет «дела государственной важности», а юристка — это так, что-то несерьезное). В книге «Language

and Woman's Place» («Язык и место женщины») Робина Лакоффа, одного из классиков гендерной лингвистики, есть много аналогичных занятых примеров.



**Гаяне Михайловна Давидян,**  
**кафедра истории государства и права:**

В профессии я с этим не сталкивалась. Но во время поступления и обучения в аспирантуре существовали предубеждения о том, что девушек не так охотно берут, так как они часто уходят в декрет. С другой стороны, мне кажется, мы иногда преувеличиваем проблему дискриминации. По моим наблюдениям, все-таки распределение должностей и научных степеней осуществляется больше по способностям, чем по половому признаку. Но если посмотреть на судебную систему, то там преобладают женщины. Большинство судей судов общей юрисдикции – женщины. Однако, чем выше уровень суда, тем меньше в его руководстве женщин. Хотя, например, председатель Мосгорсуда тоже женщина.

Наверно, я училась еще в то время, когда женщины составляли лишь 30 % студентов юридического факультета, потому что распределяли в правоохранительные органы, прокуратуру и милицию. Процент женщин был меньше среди поступающих и учащихся.

Честно говоря, не заметила на себе какой-то дискриминации в профессии как при обучении в аспирантуре, так и в профессиональной деятельности.

**Замечали ли вы, как преподаватель, отличия в том, как учатся студенты разного пола? Возможно, что-то у одних получается лучше/хуже.**

**А.В. Малешина:** Это никак не связано, гендерно не определено. Могут быть девушки, которые по честолюбию в разы превосходят юношей и бывают прямо обратные ситуации. Иной раз девушка гораздо более целеустремлена, нежели молодой человек.





**Г.М. Давидян:** Нет, к счастью. Сейчас такой период, когда соотношение парней и девушек на факультете 50% на 50%. Тем более разницу между ними я не вижу. Хотя, конечно, каких-то преподавателей и даже меня иногда обвиняли в том, что я больше люблю девушек или больше люблю парней. Но это смешно, ведь студентов, в первую очередь, мы оцениваем по их знаниям, а вовсе не по половому признаку. На данный момент, мне кажется, в России в юриспруденции положение лучше, даже чем в некоторых европейских странах и США. Женщины, на мой взгляд, не страдают от дискриминации в стране. Но с другой стороны, ни разу ни одной женщины не было среди деканов юридического факультета. Заведующие кафедр тоже в основном мужчины. Может быть это связано с тем, что женщины имеют и другие социальные нагрузки, роли. Они не всегда успевают занимать ответственные должности и заниматься наукой, и преподавать.

**Е.А. Борисова:** Все зависит от способностей студента, его желания получать знания, преодолевать трудности, возникшие по причине, например, слабой образовательной базы. Я работаю со студентами 2- 4 курсов. Ни с точки зрения соблюдения дисциплины (посещаемость занятий), ни с точки зрения качества подготовки к занятиям, выполнения заданий отличий между студентами - юношами, девушками - нет. Есть девушки и юноши, которых я еще не видела на семинарских занятиях (а уже заканчивается октябрь). Есть девушки и юноши, которые готовятся к каждому занятию, независимо от предчувствия «сегодня спросит». Есть девушки и юноши, которые участвуют в конкурсах, конференциях, дискуссионных клубах. К чему я веду? По моему мнению, перевеса в сторону девушек или юношей в ходе обучения или по результатам обучения нет.

**Е.С. Крюкова:** Нет, такого не замечала, ни когда сама училась, ни когда стала преподавать.

**Есть ли какие-то сферы в юриспруденции, где мужчина может проявить себя лучше, чем женщина?**

**А.В. Малешина:** Это связано скорее не со сферой деятельности, а с тем объемом часов, которые вы готовы отводить работе. Невозможно в равной степени себя реализовать, по моему глубокому убеждению, и в семейной сфере и в профессиональной сфере одновременно. Всегда приходится чем-то жертвовать. Если вы хотите полноценно реализовывать материнскую и семейную функцию, то это нужно потенциально закладывать во время, когда выбираете профессию. Очень сложно параллельно заниматься какими-то личными вопросами и работать по 12-13 часов. По поводу каких-то профессиональных показаний, я знаю, что есть мужчины, которые из-за боязни крови и какой-то повышенной брезгливости никогда в жизни не смогли бы реализовать себя в оперативно-розыскной или следственной практике, особенно это связано с преступлениями против жизни. В то же время, я знаю женщин, которые при всей хрупкости имеют именно такую сферу интересов и очень успешно в ней работают. Просто сами женщины на практике выбирают эту сферу не часто, опять же, это скорее личный выбор. Я не сталкивалась с каким-то осуждением, некой стигматизацией или предубеждением со стороны коллег. Скорее наоборот мужчины относятся в уголовно-правовой области к женщинам с повышенным вниманием, уважением, потому что женщин объективно меньше.

**Как вы считаете, кто больше замотивирован на построение карьеры?**

**Е.А. Борисова:** Тот, кто хочет работать, зарабатывать, получать удовольствие от работы и ее результатов. В качестве примера можно использовать информацию с сайта Юрфак LIVE о выпускниках нашего факультета и их достижениях.

**Сталкивались ли вы со случаями неравенства мужчин и женщин в работе юриста?**

**Е.А. Борисова:** Лично я – нет. Но предвзятое (правда, кратковременное) отношение к юристу – женщине наблюдала. Однажды в деле участвовало несколько ответчиков. У каждого был свой представитель. В день судебного заседания я со своим коллегой (мужчиной) находилась в

ожидании начала судебного действия, просматривала бумаги, как вдруг услышала что-то вроде удивленно-восхищенного не то возгласа, не то присвиста, исходящих из уст моего коллеги и относящихся к шедшей по коридору девушке. Чуть позже выяснилось, что эта девушка была представитель другого ответчика. «С такой внешностью ничего хорошего от нее мы не услышим, она все испортит», заключил мой коллега... и ошибся. Девушка была также умна, как и красива. После заседания мой коллега был рад, что ошибся в своем предположении и извинился передо мной за свои слова.

В заключение, хочу отметить, что меня удивили вопросы, желание получить на них вопросы. На мой взгляд, проблемы феминизации, дискриминации женщин в профессии вообще и в профессии российского юриста преувеличены, в некоторых случаях надуманы. Можно пытаться искать какие-то преимущества-недостатки, но все эти поиски будут иметь тенденциозный, односторонний характер. Трудно найти черную кошку в темной комнате, особенно если ее там нет.

**Е.С. Крюкова:** В этом году исполнилось 140 лет высшему женскому образованию. Осенью 1878 г. состоялось торжественное открытие Высших женских курсов, получивших название «Бестужевские» по имени учредителя профессора Константина Бестужева-Рюмина. Курсы стали единственным местом объединения решительных и самостоятельных женщин вне зависимости от сословия и религиозной конфессии. За годы работы «Бестужевские» курсы окончили 6933 слушательницы, среди которых было много знаменитых.

Поэтому я бы скорее стала говорить о случаях равенства, мы только в начале пути. Можете ли вы с ходу назвать несколько знаменитых женщин – юристов? Думаю, что нет. А мужчин? Боюсь, что да. Меня, например, воодушевляет история первой женщины - адвоката — Екатерины Абрамовны Флейшиц.

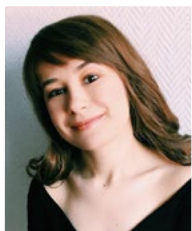
8 марта 2017 г. вышло распоряжение Правительства РФ №410-р «Об утверждении Национальной стратегии действий в интересах женщин на 2017-2022 годы», согласно которому запланирована реализация мер по улучшению положения женщин в политической, экономической, социальной и культурной сферах и мне кажется, что женщин в управлении и юриспруденции станет больше.

# Наши ТАМ

*Выпускники Юридического факультета МГУ часто добиваются небывалого успеха на Родине. Однако есть и те, кто выбирает учиться и работать за границей. Мы пообщались с двумя нашими выпускницами – Натальей Пушкаревой и Софией Синяковой, которые решили осуществить свою мечту несмотря ни на что: получить образование в Оксфорде и поработать в Китае.*



**ИРИНА  
ВОРОНИНА**  
1-й курс  
магистратуры  
“Право и бизнес”



**НАТАЛЬЯ  
ПУШКАРЕВА**  
выпускница  
Юрфака МГУ

*Ирина Воронина узнала у Натальи Пушкаревой, каково это учиться за границей, в чем принципиальное отличие с российским образовательным процессом и действительно ли Оксфорд – путевка в жизнь.*

## Наташа, расскажи немного о себе.

Я родилась в Подмосковном Высоковске, моя мама продавец, а папа водил такси. Никто в моей семье не имел высшего образования, но мои родители были увлечены ранним развитием и уделяли этому много внимания. Я думаю, многие вещи, заложенные ими в детстве, впоследствии сформировали меня и повлияли на всю мою жизнь.

Ещё я думаю, что на самом деле я не очень умная, но очень упрямая и много работаю. И очень люблю то, чем сейчас занимаюсь. Это на случай, если кто-то думает, что в Оксфорд поступают «особенные» люди, которые с пелёнок отличаются гениальностью. Точно не мой случай, преподаватели юрфака легко подтвердят ☺

## Почему ты выбрала Юридический факультет МГУ?

На юрфак я хотела, чтобы бороться за добро и справедливость во имя луны (молодёжь ещё узнаёт такие отсылки?)<sup>1</sup>, а в МГУ – потому что это лучший вуз страны. Что сказать, губа не дура!

Оксфорд всегда был твоей целью? Как ты поняла, что хочешь учиться именно там?

Учитывая мой, так сказать, бэкграунд, и поступление в МГУ было чем-то совершенно невероятным. Про оксфорды всякие

долго и думать боялась, куда там нашему пролетариату. К тому же мой английский в студенческие годы оставлял желать лучшего, так что эта цель выглядела совсем нереалистичной. Но ближе к старшим курсам я подумала, что, раз у меня вырисовывается хороший средний балл, возможно, с этим можно что-то сделать, и потихоньку начала смотреть программы за рубежом – сначала в ВУЗах сильно проще Оксфорда. Потом, видимо, проснулся спортивный интерес. Почему именно Оксфорд сказать сложно, возможно, здесь сказалась моя любовь к некоторым произведениям Джоан Роулинг, но скажу, что за год до этого я получила стипендию Фулбрайт для обучения в США и отказалась от неё, потому что уже целенаправленно хотела в Оксбридж<sup>2</sup>. Вообще, мне кажется, часто лучшие решения принимаются на эмоциональном уровне, и это было одно из них.

## Как проходила подготовка к поступлению?

Никаких вступительных экзаменов и даже собеседований для магистрантов обычно нет – просто нужно предоставить стандартный набор документов (диплом, резюме, рекомендации, мотивационное письмо, академический текст на английском, языковой сертификат). После этого нужно ждать финального решения почти полгода, вот эта часть далась мне непросто.

## Когда ты поняла, что назад дороги уже нет? Было ли страшно?

Страшно не было совсем, у меня сбылась мечта и я была переполнена эндорфинами.

<sup>1</sup>«Я несу возмездие во имя луны» — коронная фраза Усаги Цукино, главной героини аниме-сериала «Сейлор Мун — Луна в матроске».

<sup>2</sup>Оксфордский и Кембриджский университеты, старейшие в Великобритании



Было жаль, что из-за большого количества дел перед отъездом не было времени немного замедлиться и задержаться в моменте, осознать происходящее и полностью им насладиться. Всё бегом. Оксфорд ещё прислал впечатляющий список для «летнего чтения», что тоже не помогало.

**Что самое сложное в поступлении за границу: оформить документы, уехать от родных, привыкнуть к новой обстановке или что-то еще?**

Думаю, это сильно зависит от индивидуальности и обстоятельств – мне переезд дался легко. Возможно, самым непростым было моментальное погружение в языковую среду, но это тоже мои особенности – мой английский был на грани допустимого.

**Расскажи о программе, на которой ты обучалась. Как были построены занятия, была ли «домашка», к которой мы привыкли?**

Я получила оффер и стипендию на оба курса, на которые подавалась: общую магистратуру по юриспруденции, которая для студентов не из англо-саксонской правовой системы называется не LL.M, а MJur (Magister Juris), и на Master in Law in Finance, в итоге я выбрала последний вариант и не ошиблась.

В обычной юридической магистратуре студенты выбирают пять курсов из всех, предлагаемых юрфаком, вместо одного можно взять диссертацию. А наш курс – Law and Finance – был смесью MJur и MBA, преподаваемый совместно юридическим факультетом и бизнес школой Оксфорда. От части MBA у нас были курсы по финансовой экономике и финансам, а также можно было взять два юридических курса или один юридический, а второй финансовый. Также был обязательный для всех курс по Law and Economics of Corporate Transactions.

В плане организации занятий можно сказать, что в Оксфорде гораздо больший фокус на самостоятельной работе студента – если посмотреть в расписание, семинаров будет не очень много, но это не значит, что вы не будете работать примерно всегда (улыбается). В то же время, там гораздо меньше дистанция между студентом и преподавателем – всегда все готовы ответить на вопросы и просто поболтать за кофе, а любая лекция наполовину превращается в наш семинар, где говорят студенты. Это здорово. Формально домашку никто не проверяет, но готовиться в ваших интересах: объём материала, который нужно усвоить, впечатляет, и без регулярной подготовки сдать экзамены почти невозможно.

**С чем у тебя возникли наибольшие трудности во время обучения?**

В трёх из пяти курсов, которые я брала в Оксфорде, были математика, экономика и финансы, а большинство людей поступают на юрфак, чтобы больше не видеть даже этих слов никогда. Сложно было разобратся во всех терминах на-английском и

**В ПЛАНЕ ОРГАНИЗАЦИИ ЗАНЯТИЙ МОЖНО СКАЗАТЬ, ЧТО В ОКСФОРДЕ ГОРАЗДО БОЛЬШОЙ ФОКУС НА САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЕ СТУДЕНТА – ЕСЛИ ПОСМОТРЕТЬ В РАСПИСАНИЕ, СЕМИНАРОВ БУДЕТ НЕ ОЧЕНЬ МНОГО, НО ЭТО НЕ ЗНАЧИТ, ЧТО ВЫ НЕ БУДЕТЕ РАБОТАТЬ ПРИМЕРНО ВСЕГДА**



множестве новых концепций. Сложно, но можно! Ни одного теста в итоге не завалила, горда до сих пор.

Ещё, конечно, глупо отрицать языковой барьер и разницу в формате экзаменов. Например, на нескольких моих курсах экзамен проводился в виде эссе, которое нужно было написать за три часа. В Британии этому учат чуть ли не с детского сада (кроме шуток), а у нас – нет, все мои экзамены в МГУ были устными. Когда за три часа надо написать 10-15 страниц рукописного текста на неродном языке, попутно наизусть цитируя судебные дела 19 века, это, конечно, стресс. Но практика помогает.

### **Какой уровень английского необходим для образования за рубежом? Как подтянуть его?**

Вот это лично для меня однозначно было главной проблемой при поступлении. Я не обладаю природной склонностью к языкам, и мой английский на момент поступления был весьма посредственным, а мне требовалось сдать международный тест IELTS на 7.5 из 9 и не менее чем 7 за каждую секцию (listening, reading, writing, speaking). Общий бал 7.5 получался легко, но за какую-нибудь одну секцию (обычно writing или speaking) получалось 6.5, а не 7, соответственно, условие не выполнялось. Мне пришлось сдавать экзамен несколько (не помню, сколько) раз прежде, чем случился нужный результат. Я ходила на курсы подготовки к IELTS и даже индивидуальные занятия с экзаменатором брала, и считаю все эти методы неэффективными. Выяснилось, например, что экзаменатор просто использует критерии оценки, отличные от официальных. Больше всего могу рекомендовать просмотр фильмов и сериалов на языке – вот это работает. Да и время хорошо проведете (улыбается).

### **Образование и жизнь в Англии – это действительно невероятно дорого?**

Да. А я ещё училась в 2014-2015 гг., когда до России дошёл пик финансового кризиса и британский фунт стерлингов сильно подорожал и стоил больше ста рублей. Но у меня была щедрая стипендия Hill Foundation, которая действительно позволяет не думать о финансовой стороне вопроса. Погуглите и подавайтесь!

### **Можешь сравнить преподавание в России и Англии? Что общее? Какие есть различия?**

В Англии больше самостоятельной работы и ответственности студента, никто пал-

ками на занятия загонять не будет. Делай что хочешь, но экзамен будь добр сдать.

### **Оксфорд – это путевка в жизнь? Почему?**

Отличный вопрос, и ответ на него НЕТ. Конечно, когда я сидела в самолете в Хитроу в 2014 году, я была полна оптимизма и думала, что жизнь никогда не будет прежней. Что в части, конечно, так – это уникальный и меняющий жизнь опыт для всех – но это не означает, что все двери теперь будут открыты, такое ожидание имеет мало общего с реальностью. Период сразу после окончания ВУЗа уровня Оксфорда для многих оказывается очень сложным – именно потому, что жизнь начинает не соответствовать ожиданиям об открытых дверях – выясняется, что в них всё ещё приходится стучаться, иногда долго и напористо. А всё очень просто – во-первых, надо понимать, что конкуренцию тебе будут составлять люди, у которых первая степень тоже из Оксбриджа и других элитных университетов. Плюс есть формальные, визовые причины – юридические правила сейчас таковы, что при приеме на работу сначала работодатель должен рассмотреть всех кандидатов из ЕС, и только потом может посмотреть других, если вакансии всё ещё не закрыта. На начальных позициях люди более взаимозаменяемы, поэтому получить работу ОЧЕНЬ сложно. Но, опять же, можно, я в итоге устроилась в Лондонский офис PwC.

### **Пригодились ли тебе полученные знания? Связана ли ты с юриспруденцией сейчас?**

Всегда шучу, что я тот человек, которому надо было окончить юрфак Оксфорда с полной стипендией, чтобы понять, что юриспруденция – это не его. На самом деле, это верно лишь отчасти: в юриспруденции есть привлекательные для меня части, но мне очень неудобно, что чаще всего быть юристом значит не иметь мобильности и быть привязанным к одной юрисдикции (кроме международного права, в котором работу найти непросто). Я перешла в рисерч, связанный с экономической политикой, в 2013 году, и не пожалела – мне очень нравится суть моей работы, так же как и её связь с экономикой и смежными дисциплинами.

### **Чем ты занимаешься сейчас?**

Я Policy Leaders Fellow в European University Institute, не уверена, что это можно корректно перевести на русский язык. Университет привозит молодых специалистов в разных областях политики



## ГЛУПО ОТРИЦАТЬ ЯЗЫКОВОЙ БАРЬЕР И РАЗНИЦУ В ФОРМАТЕ ЭКЗАМЕНОВ. НАПРИМЕР, НА НЕСКОЛЬКИХ МОИХ КУРСАХ ЭКЗАМЕН ПРОВОДИЛСЯ В ВИДЕ ЭССЕ, КОТОРОЕ НУЖНО БЫЛО НАПИСАТЬ ЗА ТРИ ЧАСА. В БРИТАНИИ ЭТОМУ УЧАТ ЧУТЬ ЛИ НЕ С ДЕТСКОГО САДА, А У НАС – НЕТ



**ИВАН ДАНИЛОВ,**  
выпускник  
Юрфака МГУ



**КСЕНИЯ ХЕГАЙ**  
418-я группа



**ИРИНА  
ЕФИМОВСКАЯ,**  
417-я группа



**СОФИЯ  
СИНЯКОВА**  
выпускница  
Юрфака МГУ

(policy, не politics) со всего мира во Флоренцию и дает им возможность работать над собственными исследованиями в течение 3-9 месяцев. Я здесь на 9 месяцев и очень ценю в первую очередь академическую свободу и самостоятельность – редко на какой работе есть возможность всегда делать то, что интересно тебе. Ну и помимо этого тут много плюшек: бесплатные языковые курсы, тренинги, конференции и всякие клубы по интересам. Я вот пою в хоре и учу французский.

(Прим. редакции – на момент выхода номера Наталья вернулась)

**Встречала ли ты какую-либо негативную реакцию на то, что ты студентка из России? Как в целом относятся к нашим студентам за границей?**

Если реакция и была какой-то особенной, то только в плане интереса: часто начинают задавать вопросы про политическую и экономическую ситуацию в стране. Изредка – про зиму и медведей с балалайками (смеется). Негатива, пожалуй, не слышала никогда.

**Какой совет ты можешь дать тем, кто хочет продолжить обучение за границей? Держайте! Если смогла я, вы точно сможете!**

*Иван Данилов, Ирина Ефимовская и Ксения Хегай побеседовали с Софией Синяковой, выпускницей нашего факультета, о работе за границей и профессиональном удовлетворении.*

**Расскажите, пожалуйста, о вашем образовании. Где и что вы закончили?**

Я закончила бакалавриат и магистратуру юридического факультета Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова, а также обучалась на юридическом факультете Пекинского университета г. Пекина, в Пекинском университете языка и культуры г. Пекина, в Институте Конфуция МГУ имени М.В. Ломоносова и в ряде российских и зарубежных летних школ.

**Почему вы решили поехать работать за границу? Было ли это вашей мечтой?**

Не могу сказать, что уехать работать за границу было моей мечтой. Я всегда любила Россию и знала, что не смогу покинуть ее и отправиться на ПМЖ в другую страну. Скорее, решение поехать работать за рубеж было связано, прежде всего, с желанием погрузиться в «языковую среду» и применять в жизни навыки бизнес-китайского и юридического китайского. Я давно увлекалась китайской культурой и китайским языком, и, как только у меня появилась возможность поработать в Китае, я не долго думала, стоит ли воспользоваться такой возможностью.

**Где именно вы работали за границей? Какой опыт получили?**

Работала я в китайском «Нью-Йорке» – Шанхае, в крупном международном китайско-австралийском консалтинге, в практике банковского и финансового права. Несмотря на то что я работала в международной компании, рабочим языком был китайский, и, безусловно, мне было очень сложно. Как начинающему иностранному специалисту мне, конечно, не поручали подготовку договоров в рамках сопровождения сложных финансовых и банковских сделок. Но я участвовала в подготовке меморандумов по вопросам законодательства зарубежных стран, занималась поиском информации и анализом правовых вопросов, поступающих от иностранных клиентов, помогала в проведении клиентских встреч, готовила справки по вопросам российского законодательства для внутреннего использования китайскими юристами, составляла презентации и занималась классической работой помощника юриста.

**Работа за границей приносит больше опыта и удовлетворения в профессиональном плане, нежели в России?**

Удовлетворение в профессиональном плане – понятие очень субъективное. Я считаю, что работа за границей – это большой шаг вверх по лестнице профессиональной самореализации. Но лично мне в данный

## УДОВЛЕТВОРЕНИЕ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОМ ПЛАНЕ – ПОНЯТИЕ ОЧЕНЬ СУБЪЕКТИВНОЕ. Я СЧИТАЮ, ЧТО РАБОТА ЗА ГРАНИЦЕЙ – ЭТО БОЛЬШОЙ ШАГ ВВЕРХ ПО ЛЕСТНИЦЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ САМОРЕАЛИЗАЦИИ

момент работа в России в рульфе приносит гораздо больше удовлетворения и опыта, чем приносила работа в Китае в ильфе, и связано это со многими факторами. Один из них: в Китае меня преследовало постоянное ощущение «белой вороны». Во-вторых, несмотря на то что я владею китайским языком на уровне upper-intermediate, в китайском консалтинге я чувствовала определенный языковой барьер, который не позволял мне достичь желаемой глубины правового анализа, которой я могу достичь, используя родной язык.

**Пробовали ли вы работать в РФ до отъезда за границу? Где, на ваш взгляд, лучше организована работа?**

Да, до работы в китайской компании я длительное время работала в Студенческой консультации юридического факультета МГУ и в Русско-Китайском юридическом обществе, а также стажировалась в российской юридической фирме.

Сложно сказать, где рабочий процесс организован лучше. В китайском ильфе организация такая же, как и в других иностранных юридических фирмах. Глобальные отличия – бытовые и культурные.

**Где бы вы хотели работать в будущем?**

Мне нравится работать в России, и в будущем я не планирую покидать ее надолго. Что касается моего китайского опыта, мне посчастливилось найти работу, где я смогла совместить свои профессиональные и лингвистические интересы.

**Как вы считаете, необходимо ли студенту работать по специальности во время учебы?**

Я считаю, что студенту необходимо сконцентрироваться на учебе и саморазвитии. Но, с другой стороны, именно в студенческие годы нужно попробовать поработать в разных сферах и определиться со своей специализацией.

Лично я не работала во время учебы и не жалею об этом. Я понимала, что работодатели неспроста зачастую не соглашаются на частичную занятость, ведь



сто процентное присутствие в офисе в течение рабочего дня очень важно, поскольку только в таком случае можно полностью погружаться в проектную работу, оперативно обсуждая текущие задачи с проектной командой.

После окончания магистратуры у меня появилась возможность работать полный рабочий день и, не отвлекаясь на учебу, участвовать в интереснейших проектах.

**Что бы вы посоветовали будущим студентам-юристам в планировании обучения за рубежом?**

Я бы посоветовала студентам-юристам заранее оценить эффективность обучения за рубежом и поставить перед собой цели, которые нужно достигнуть. Если такое обучение малоэффективно, есть риск, что вы потратите время и деньги, добавите в резюме строчку, которая логически не встраивается в ваш профессиональный путь, и лишь обесцените себя на рынке юридических услуг.

# Юристу место в политике. Когда есть политика...

*Никита Луцкий и Анастасия Тарасова побеседовали с Евгением Георгиевичем Тарло, юристом и государственным деятелем, о его непростом пути в праве, юристах в политике и разочарованиях в профессии.*



**АНАСТАСИЯ  
ТАРАСОВА**

1-й курс магистратуры  
"Налоговое  
администрирование..."

**Евгений Георгиевич, в какой момент и как Вы поняли, что хотите связать свою жизнь с юриспруденцией и юридическим факультетом МГУ имени М.В. Ломоносова?**

Юристом решил стать в 9 классе средней школы. В МГУ хотел учиться всегда, но смог поступить лишь после трёх лет службы в ВМФ через «рабфак». Прекрасно помню, как экзамен по истории у меня принимала Наталья Новицкая, а руководителем подготовительного отделения Юридического факультета был А.М. Куренной. Моё поступление зависело почти полностью от них, и я очень благодарен им за то, что они поверили в меня.

**После неудачного поступления на юридический факультет МГУ, Вы несколько лет проходили действительную срочную службу в ВМФ, матросом подводной лодки, с базированием в Кронштадте. Расскажите об этом интересном периоде Вашей жизни. Какое влияние он на Вас оказал, и какие, возможно, качества Вы смогли приобрести, проходя службу в армии?**

Я не могу сказать, что я стремился в армию. Я видел своё призвание в другом – в юридической деятельности или творческой (наука, театр, музыка), поэтому отвлечение на три года (а получилось 4 – год «разорвался»

Интервью

**Евгений Гергиевич Тарло**



государственный деятель



**НИКИТА  
ЛУЦКИЙ**  
401-я группа

за счёт осеннего призыва – после экзаменов) меня поначалу сильно огорчило. Да и не приучен я был к большому коллективу из людей, не очень близких мне по образованию, происхождению, жизненным ценностям, привычкам. Тем не менее, я настроился на честную службу и «косить» на призывном пункте или пункте распределения по местам службы (я попал на три

года, а достаточно было закружиться после кручения на стуле во время медкомиссии – и меня бы отправили на береговую службу, то есть, на три года).

Попал я в Кронштадт сначала в учебное подразделение, а потом в 25 бригаду подводных лодок. В «учебке» прошёл «курс молодого бойца». Это испытание для молодого человека 18 лет из интеллигентной семьи. Но ничего. Прошёл. Сумел найти общий язык и с товарищами, и со старшими по службе, и с командным составом.

После учебки был распределён в 25 бригаду, хотя мой отец специально приезжал и просил командование послать меня на Северный флот, чтобы я служил там как он. Но получилось по-другому. Такой «блат» не прошёл.

**Кто из преподавателей во время учебы в МГУ запомнился Вам больше всего и почему? Какая дисциплина была самой трудной для Вас?**



## СУДЬЯ ОТЛИЧАЕТСЯ ОТ ЛЮБОЙ ДРУГОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ ПРОФЕССИИ ТЕМ, ЧТО ИМЕННО ЕМУ ПРИХОДИТСЯ ОЦЕНИВАТЬ ДОКАЗАТЕЛЬСТВА И ПРИНИМАТЬ ОКОНЧАТЕЛЬНОЕ РЕШЕНИЕ, КОТОРОЕ ЗАЧАСТУЮ ОПРЕДЕЛЯЕТ СУДЬБУ ЧЕЛОВЕКА

Не всех помню по именам-отчествам. Самых первых я назвал – это Александр Михайлович Куренной и Наталья Новицкая. Потом мне очень понравились преподаватели кафедры теории государства и права, Анатолий Акашевич Кененов и Константин Дмитриевич Лубенченко. Это определило выбор специализации и моим научным руководителем на факультете стал А.А.Кененов. Теория права. Такая специализация помогла мне смотреть глубже в общественные процессы и в сущность правовых явлений и норм. После теории права (фактически, философии), я уже не мог специализироваться в частных правовых отраслях, особенно, нормативистских. Тем не менее, учился я хорошо, получил красный диплом, а преподавателей хорошо помню – Давида Львовича Златопольского, профессоров Авакяна, Барабашева, Кутафина (государственное право), Кошелева (политэкономия), Козлова (административное право), Ткачевского (уголовное право), Треушников (гражданский процесс), начальника курса - Губина Евгения Порфирьевича.

Самым сложным предметом было, пожалуй, гражданское право. Там труднее всего было притвориться знающим и спрятаться за общими словами и рассуждениями. Профессор Грибанов создал школу и воспитал учеников.

### Какое событие в студенческой жизни самое запоминающееся?

Извините, но в голове всплывают работа на овощебазе на первом курсе, студенческие отряды в Можайском районе, выступление в студенческом театре в ДК гумфакультетов МГУ (там сейчас храм святой Татианы) в самодеятельном спектакле. Мы с моим другом Игорем Гайдуковым играли белых офицеров в самодеятельном спектакле по мотивам фильма «Звезда пленительного счастья» и были «вооружены» стартовыми пистолетами. Зал полный, жюри, декан фа-

культета Козлов с представителями ректората. Мы «расстреливали» красных. И решили с другом пошутить. Выстрелили из холостых патронов (должны были просто прицелиться, а за кулисами кто-то должен был ударить по тазу). Весь зал вздрогнул. Декан был в гневе и нас наказали. Кажется, выговоры были.

**Евгений Георгиевич, Вы в своей профессиональной деятельности были по обе стороны баррикад: в самом начале своей карьеры Вам довелось поработать судьей, затем Вы активно занялись адвокатской деятельностью и на данный момент являетесь председателем коллегии адвокатов «Тарло и партнеры». Расскажите, пожалуйста, о своих «судейских» годах. С чем был связан этот выбор?**

Мне было уже 27 лет (3 года службы, один год потерял из-за осеннего призыва и 5 лет учёбы) и хотелось серьёзной работы и не уезжать далеко из Москвы. Обнаружилась вакансия судьи в Истринском районе Подмосковья, я подал документы и после быстрого одобрения в управлении юстиции Мособлисполкома, меня избрали на выборах народным судьёй Истринского народного суда. Выборы были назначены через 2 недели после моего направления в район из управления юстиции. Трудовые книжки лежали там.

Судья отличается от любой другой юридической профессии тем, что именно ему приходится оценивать доказательства и принимать окончательное решение, которое зачастую определяет судьбу человека. Работал я хорошо, заживался допоздна, отписывая вручную (компьютеров тогда не было) судебные решения. Первое время жил прямо в суде в кодификации, потом дали общежитие. Квартиру от государства я так и не получил.

Женился на адвокатессе, поэтому пришлось уйти из суда. Учился в аспиранту-



### ЛЮБИМЫЙ ФИЛЬМ:

«Внутренний огонь». Я продюсер этого фильма и сыграл там одну из главных ролей. Фильм ещё не вышел на экраны.

Люблю многие старые советские фильмы. Современных фильмов такого уровня не знаю.

### ЛЮБИМАЯ КНИГА:

Библия.

### ЛЮБИМЫЙ ГОРОД:

Москва.





ре ЦИПК Госкомизобретений, подготовил диссертацию (практическую, прикладную) в области интеллектуальной собственности в СССР – и союз рухнул, а вместе с ним и вся правовая система, на которой базировалась диссертация. Дальше пришлось работать, совмещая профессиональные знания и возможности рыночной экономики: правовой кооператив, адвокатура, бизнес.

**Как Вы думаете, почему так мало нынешних студентов хотят стать судьями?**

Тяжёлая, неблагодарная, мало почётная работа, требующая полной самоотдачи и высочайшей грамотности.

**Помогает ли Вам опыт работы судьей в адвокатской практике? Если да, то каким образом?**

Конечно, помогает. Я хорошо понимаю психологию судей и мотивацию принятия решений.

**Чем современный юрист (адвокат) лучше советского? Или хуже?**

На мой взгляд, общий уровень образования в стране ухудшился, в том числе как уровень общей культуры, так специальных правовых знаний. Уровень знания русского языка и литературы отвратительный даже у хороших юристов.

**А какая ситуация со студентами? Стали ли мы лучше, чем предыдущее поколение? Почему?**

Выпускники МГУ мне по душе. Университетский уровень чувствуется, но с русским языком беда. Выпускники непрофильных юридических вузов очень плохи как специалисты. Хотя всё зависит от конкретного человека.

**Один из этапов Вашей карьеры был связан с работой в Совете Федерации. Почему Вы решили свя-**

**зать свою жизнь с политической сферой? Насколько это решение оказалось оправданным?**

Я всегда был общественно активным человеком и интересовался политикой. Когда почувствовал себя, что созрел для такой деятельности, пошёл в политику. В СФ я был достаточно активен и замечен. Меня там помнят, я поддерживаю контакты с коллегами. Я подготовил немало законопроектов, активно участвовал в работе комиссий, комитетов, ПАСЕ, Межпарламентской ассамблеи СНГ – возглавлял там комитет по культуре, информации, спорту и туризму. Ушёл добровольно. Причин много. Главная – перестал получать удовлетворение от своей деятельности и своего места в политике, от результатов работы.

**Есть ли место юристу в политике?**

Конечно. Тогда, когда есть политика.

Пройдя уже такой большой профессиональный путь, дайте три совета для студентов и будущих профессионалов своего дела.

Заниматься только любимым делом.

Делать только то, что любишь.

Любить то, что делаешь.

**Какое, на Ваш взгляд, будущее у юридической профессии?**

Думаю, что профессия будет развиваться прежде всего с помощью информационных технологий, но и многие принципы права в целом и отраслей права, которые нам кажутся незыблемыми, будут пересмотрены.

**Евгений Георгиевич, Вы очень разносторонний человек. У Вас есть большая личная библиотека, Вы большой любитель музыки и Вами как исполнителем выпущен не один альбом. Конечно же, интересно, как Вам удается все успевать и быть талантливым буквально во всем?**

Я живу свободно, напряжённо и с интересом, полностью отдаваясь своей работе и своим увлечениям. Ну а способности – они развиваются, хотя я очень благодарен своим родителям за то, что они меня родили.

**Какая часть Вашего профессионального пути Вам кажется наиболее удачной?**

Не пройденная.

**Было ли разочарование в профессии? В какой момент, почему?**

Есть некоторое разочарование от людей в целом. Я вижу повторы. То, что мы уже давно поняли, осознали, решили преодолеть, мы опять повторяем, опять ошибаемся, опять делаем глупости – по неграмотности, наивности или по злему умыслу. Это печально. В правовой сфере, в госстроительстве я вижу это очень часто. Это меня печалит.

**Планируете ли Вы вернуться в академическую среду?**

Очень хочу. Но всё идёт своим чередом.

# Не везет С ЗАЧЕТОМ...

*Иногда полезно вспомнить, что все преподаватели когда-то тоже были студентами, и у них есть собственные истории о сдаче экзаменов. Несколькими из них преподаватели поделились с ПРИМом.*



**Николай Николаевич Белокобыльский**  
(доцент кафедры уголовного права  
и криминологии):

Из тех, кто здесь работает (из нашего выпуска, по крайней мере), ни у кого пересдач не было, потому что это медалисты, лауреаты премий Ленина, Карла Маркса; поэтому спрашивать «были ли у вас пересдачи?» не имеет смысла. У меня тоже пересдач не было, но были необычные сдачи экзаменов. Я вынужден был сдавать досрочный экзамен: собирался в составе сборной команды университета ехать в Югославию на матч с олимпийской сборной Югославии. И матч был назначен на май, до сессии, поэтому я решил пойти переговорить с преподавателем: примет или не примет экзамен. Я не помещался только в один экзамен - по

гражданскому праву. И хотя я был старостой группы и меня хорошо знал наш преподаватель Грибанов Вениамин Петрович, все равно я к нему идти боялся. Но боялся в хорошем смысле - из-за глубокого уважения, потому что Вениамин Петрович был участником Великой Отечественной войны, он пришел оттуда с протезом на ноге, но, тем не менее, читал нам с трибуны лекции. И надо было к нему идти и проситься на досрочный экзамен. Вот я захожу в учительскую (она тогда была очень маленькая), Вениамин Петрович играет в шахматы со своим другом - моим будущим научным руководителем по теме дипломной работы, а потом диссертации - с профессором Борисом Александровичем Куриновым. Они спрашивают:

«Тебе чего?»

«У меня вот вопрос есть».

«Какой?»

Я объясняю, что в составе сборной университета приглашен играть матч в Югославии. Выезды за границу тогда были сложными, поэтому это несколько удивило преподавателей, которые тут же обратили внимание, что спортивная команда наша, тем более студенческая, вдруг приглашена ехать туда.

Первый вопрос был такой: «Это вот ты в футбол играешь?»

Я немножко растерялся, потому что я был после армии, а до армии я уже работал два года, не выглядел вроде щуплень-

**И ХОТЯ Я БЫЛ СТАРОСТОЙ ГРУППЫ И МЕНЯ ХОРОШО ЗНАЛ НАШ ПРЕПОДАВАТЕЛЬ ГРИБАНОВ ВЕНИАМИН ПЕТРОВИЧ, ВСЕ РАВНО Я К НЕМУ ИДТИ БОЯЛСЯ. НО БОЯЛСЯ В ХОРОШЕМ СМЫСЛЕ - ИЗ-ЗА ГЛУБОКОГО УВАЖЕНИЯ, ПОТОМУ ЧТО ВЕНИАМИН ПЕТРОВИЧ БЫЛ УЧАСТНИКОМ ВЕЛИКОЙ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ВОЙНЫ, ОН ПРИШЕЛ ОТТУДА С ПРОТЕЗОМ НА НОГЕ, НО, ТЕМ НЕ МЕНЕЕ, ЧИТАЛ НАМ С ТРИБУНЫ ЛЕКЦИИ**

ким, чтобы можно было спросить, играю ли я в футбол.

«Да, играю».

«И кем же ты на поле играешь?»

«В полузащите играю».

«Да? А где?»

Я понимаю, что вопросы идут достаточно точные, но никак ни с чем не могу их связать.

«Я центральный полузащитник».

«Да ладно?», - и Вениамин Петрович чуть ли не приподнимается посмотреть на меня во весь рост, будто с мыслью: «Неужели такие вот бегают?».

Я начал оправдываться, что хорошо играю, тренировался и что поле вижу очень хорошо. Вениамин Петрович подумал-подумал и говорит: «Ну, ладно, давай зачетку».

Я спрашиваю: «А когда пересдавать?». Он говорит: «Давай, давай, давай».

Я, честно, ничего не понял абсолютно. Я не знаю еще, что он мне написал в зачетке, главное, раз поставил оценку, значит - не двойка точно, потому что двойки не ставятся. Я подумал - как старосте (мы тогда и организационные вопросы решали, и субботники проводили, и еще многое делали для факультета). Я говорю: «Спасибо! До свидания». Не понимая ничего, выхожу, смотрю - пятерка. Ничего не понимаю. А за дверью уже стоят «болельщики» в недоумении. Во-первых, очень быстро вышел - не похоже на экзамен. Во-вторых, стоит пятерка, а у Вениамина Петровича ее получить было не так просто. И все радостно говорят: «Ну, значит, едем».

И вот спустя много-много лет, лет двадцать, мы уже сидим с однокурсниками на торжественном мероприятии, то ли на сборе выпускников, то ли еще где-то, и я общаюсь с Андреем Евгеньевичем Шерстобитовым и рассказываю ему эту историю, потому что Грибанов был его научным руководителем по диссертации. А он мне говорит:

«А ты что, не знал?»

«А что я должен был знать?»

«Ну как же? Вениамин Петрович, он же за сборную Москвы в футбол играл».

А Вениамин Петрович ростом метр девяноста пять, здоровый, поэтому меня тогда так и разглядывал. Он, как оказалось, за сборную Москвы тоже играл центральным полузащитником. И потом уже, когда мне про это рассказал Андрей Евгеньевич, я посмотрел историю футбола Москвы. Действительно, там в составе игроков есть и Грибанов Вениамин Петрович. И этот случай, конечно, из жизни не вычеркнуть, не забыть и ничем другим не затмить.



**Елена Александровна Борисова**  
(профессор кафедры гражданского процесса):

За время моей учебы на факультете у меня было две пересдачи.

Первая – уникальная, на мой взгляд, по физкультуре.

В один из семестров все студенты должны были «встать на лыжи» и «бегать» на них в береговой аллее, которая напротив Дворца пионеров на Ленинских (Воробьевых) горах. К окончанию «лыжного сезона» надо было сдавать соответствующий норматив. Так случилось, что я не владела ни техникой лыжного бега, ни даже лыжной ходьбы: в школе в зимнее время на уроках физкультуры мы катались на коньках на катке в школьном дворе, в свободное время ходили на городские катки, где было многолюдно, шумно, весело. Потребности в лыжных прогулках не было. Так вот. Узнав о «содержании» зимних занятий по физкультуре, я решила, как мне тогда казалось, «мудро», заменить их на посещение бассейна, сообщив о необходимости совершенствования своей техники плавания. После того как снег растаял, лыжная угроза миновала, я вернулась в группу и стала заниматься в соответствии с программой. Пришло время зачета, и преподаватель сообщила, что в связи с тем, что норматив по лыжам не сдан, а справка из бассейна о сданном нормативе по плаванию не может заменить норматив по лыжам, зачет я получу, только сдав норматив по бегу на дистанцию 5000 м. Пробежать-то это расстояние я, конечно, могла. Но! Как уложиться в необходимое для зачета время? В результате – пересдача. Оценив реально свои беговые возможности, я поняла, что зачет не сдать. Что делать? Выход был найден. В день зачета на стадион пришла группа поддержки, состоявшая из моих однокурсников - студентов (не студенток!). Преподаватель дала

## ОБЕ ПЕРЕСДАЧИ НЕ ПРОШЛИ ДЛЯ МЕНЯ БЕССЛЕДНО. СТАЛО ЯСНО, ЧТО СКОЛЬКО БЫ НИ УХОДИЛ ОТ ПРОБЛЕМЫ, НИ ИСКАЛ ОБХОДНЫХ ПУТЕЙ, ВСЕ РАВНО ПРИДЕТСЯ ЭТУ ПРОБЛЕМУ РЕШАТЬ. ПО ПРОШЕСТВИИ ВРЕМЕНИ ТАКОЕ РЕШЕНИЕ БУДЕТ МНОГО СЛОЖНЕЕ

мне отмашку, включила секундомер и ... «в дело» вступили ребята, которые начали диалог с преподавателем, что-то спрашивали, обсуждали, рассказывали. Вовлеченность преподавателя в разговор позволила мне незаметно срезать круг и улучшить свой результат: уложиться (о счастье!) в норматив. Ставя мне зачет, преподаватель, глядя на секундомер, серьезно заметила, что если меня еще потренировать, то можно будет выставлять от факультета на соревнования по бегу. «Вот и настигла меня расплата «за успех мероприятия!» - подумала я. Хорошо, что всем нам, присутствующим на стадионе, удалось убедить преподавателя физкультуры в случайности этого моего «успеха»: мол, всякое бывает в пересдачу; ради зачета и не так еще побежишь!

Вторая, она же и последняя, пересдача была у профессора Петрова Владислава Васильевича. Он читал у нас лекции по экологическому праву. Экзамен сдавали летом. Мне надо было уезжать в пионерский лагерь МГУ «Юность» на работу вожатой. В первую смену, а это - июнь. Разрешили сдать сессию досрочно. Все экзамены успешно сдала, поскольку в течение семестра училась хорошо и экзамены принимали руководители семинарских занятий. А вот экологическое право пришлось сдавать лектору - В. В. Петрову. В назначенный день я переступила порог кафедры, увидела сидящего за столом профессора и сказала: *«Здравствуйте, Владислав Петрович. Ой, нет. Васильевич. Нет, Петрович»* и после паузы: *«Извините, Владислав Васильевич»*. Профессор посмотрел на меня многозначительно, сказал *«так-так... Берите билет»*. Ясно, что после такого начала мои «морально-волевые» качества значительно ослабели, настроение было соответствующее. Содержание билета не было внимательно изучено, а зря. Оказалось, что надо было еще и задачу решить, чего я и не сделала. Надо отметить, что Владислав Васильевич, узнав причину досрочной сдачи экзамена, бодрым голосом сказал: «Ваша неудача не должна повлиять на Ваше отношение к детям и омрачить их пребывание в пионерском лагере. Давайте будем считать, что сегодняшний экзамен был репетицией

перед представлением, которое состоится осенью». Я поняла, что получила заслуженную на тот момент неудовлетворительную оценку. Осенью, придя на пересдачу, Владислав Васильевич встретил меня вопросом: *«Как там дети в пионерлагере?»*. Было приятно, что он запомнил непутевую студентку-торопыгу. Пересдача прошла успешно!

Обе пересдачи не прошли для меня бесследно. Народная мудрость о веревочке, которой сколько бы ни виться, а конец будет, проявилась в ситуации с физкультурой. Стало ясно, что сколько бы ни уходил от проблемы, ни искал обходных путей, все равно придется эту проблему решать. По прошествии времени такое решение будет много сложнее. Другим выводом стало понимание того, что не бывает оценки «по совокупности побед». Каждая битва (экзамен) имеет свое собственное завершение, свой результат, на которые мало влияют прежние успехи. Главным же было понимание того, что надо готовиться к экзаменам в течение семестра и сдавать их с первого раза на оценки «хорошо» и «отлично». Пересдача - это неопределенность во всем, а что может быть хуже? В этой связи совет нашим студентам не будет оригинальным: не запускайте учебный материал, изучайте его последовательно и полно, посещая лекции и семинары, читая учебники и дополнительную литературу, обсуждая на семинарах вопросы, входящие в программу учебной дисциплины. Такой подход позволит своевременно и успешно сдать экзамен. Если же по той или иной причине вам предстоит пересдача, то готовиться надо в каникулярное время, а не перед повторным экзаменом. Иначе удачи не видать.

В завершение расскажу два анекдота:

*Ребята, а давайте завтра на экзамен придём с цветами!?*

*- А давайте лучше с тортиком! Чай вместе с преподавателем попьём...*

*- А давайте с мозгами, вот он удивится!*

За две недели до защиты дипломной (варианты - курсовой, магистерской) работы выходит из строя жесткий диск. В облако ничего не сохранял. Первая мысль: «Хорошо, что я еще не начал писать диплом».



---

**Александр Владимирович Пищулин**  
(доцент кафедры теории государства  
и права и политологии):

---

Пересдач у меня было не много. Если уж я здесь остался, вряд ли я был совсем троечником или двоечником. Ну, были у меня пересдачи. Самое яркое воспоминание, пожалуй, о пересдаче по ИоГП. Я, что уж тут скрывать факты моей биографии, даже выходил на комиссию, один раз это было, в летнюю сессию, зимняя у меня нормально прошла. Да, такая была ситуация, я был не готов, я признаю. Ну, вышел на комиссию, сдал успешно. По предмету у меня тогда, во втором семестре, преподавателем был Павел Львович Полянский. Ну, если так вспоминать дела прошлые, Павел Львович по своим причинам не пришел на экзамен, пришла Галина Анатольевна Кутына. Она вела у нас лекции и она, как я понимаю, в соответствии с положением, которое действует сейчас, могла прийти на экзамен. Ну, я, действительно, возможно, отчасти не знал материал, отчасти растерялся, поэтому осенью пришлось мне все доучивать. Тогда разрешали пересдавать летом, вот я сходил потом как раз летом. И мне кажется, сейчас очень разумно сделали, что пересдачи переносят на осень. Есть возможность подготовиться. Летом я сходил первый раз в 20-х числах, во второй раз числа 30-го. Естественно, за неделю ничего выучить не успел, потому что досдавал еще и другие предметы. К числу 25-му только освободился, у меня было дня 3-4, чтобы еще готовиться. Но, понятное дело, готовиться после сессии было уже, может быть, тяжело, и, соответственно, вот и второй раз я не сдал. Но, потом, в октябре, уже на втором курсе, я вышел на комиссию. Ее у меня принимал

покойный уже Олег Иванович Чистяков. Многие читатели журнала уже, наверное, не знают его, разве что читали его монографии. Учил я всю осень, был напряжен и боялся, надо признать. Ну да, я был обычным первокурсником, было страшно, но учил все, читал учебник, конспектировал. Я был сам виноват, но, с другой стороны, это послужило мне хорошим уроком.

Во второй раз я не сдал предпринимательское право Сергею Анатольевичу Парашуку, но пересдал со второго раза. Эта пересдача здорово привела меня в интеллектуальный тонус. Потом я стал гораздо внимательнее ко всему относиться. К процессу подготовки в том числе.

Студенту можно ошибаться, главное, делать из этого выводы. Все мы живые люди, иногда на некоторые вещи уходит меньше внимания, усталость бывает, в связи с чем что-то не посещают, что-то не учат по каким-то причинам. Бывают такие обстоятельства в жизни. Главное из пересдач делать какие-то выводы, а не приводить их в систему. Если у студента череда пересдач каждую сессию, то это, очевидно, какая-то нехорошая тенденция. А тем более очевидно, что уж все преподаватели ошибаться не могут.

Я прихожу на пересдачу и как с чистого листа принимаю экзамен. По моим ведомостям, очевидно, можно посмотреть, что на мои пересдачах бывали и тройки, и четверки, и пятерки. Я не помню, ставил неудовлетворительно или нет. У меня нет никакой предвзятости насчет того, что я хочу ставить какую-то определенную оценку студенту. У нас в официальных положениях нет никакого правила о том, что надо ставить на балл ниже или что-то в таком роде. Для меня это просто новая беседа, по результату которой будет новая оценка, и всё.

**СТУДЕНТУ МОЖНО ОШИБАТЬСЯ, ГЛАВНОЕ, ДЕЛАТЬ  
ИЗ ЭТОГО ВЫВОДЫ. ВСЕ МЫ ЖИВЫЕ ЛЮДИ, ИНОГДА НА  
НЕКОТОРЫЕ ВЕЩИ УХОДИТ МЕНЬШЕ ВНИМАНИЯ, УСТАЛОСТЬ  
БЫВАЕТ, В СВЯЗИ С ЧЕМ ЧТО-ТО НЕ ПОСЕЩАЮТ, ЧТО-ТО  
НЕ УЧАТ ПО КАКИМ-ТО ПРИЧИНАМ**

# И когда они приехали на защиту диссертации, они достали огурцы, сало...

*Для многих студентов кафедра предпринимательского права – место притяжения. И конечно, за все годы ее существования, просто не могли не притянуться не только юные дарования, но и разнообразные истории и курьезные случаи. Корреспонденты ПРИМа узнали у преподавателей, какие интересные, забавные и необычные истории с ними происходили за эти 30 лет, что существует кафедра.*

Губин Евгений  
Порфирьевич



Если говорить об интересных историях, связанных с кафедрой, прежде всего, это те истории, которые связаны с нашим совместным отдыхом. И он всегда как-то совмещается с научной деятельностью. Например, летние школы, их у нас было 10, даже больше. И каждый раз на каждой из этих встреч в конце августа что-нибудь да интересное бывает: это всегда общение со студентами, какие-то танцы, спортивные соревнования, а последнее время проходят замечательные квесты, в которых участвуют и наши преподаватели. Вот так спрашиваешь у организаторов: «Какой самый интересный вопрос был в рамках квеста?» и понимаешь, что все они действительно очень сложные, непростые. И мне кажется, что наши преподаватели, которые приезжают на эти летние школы, создают определенный настрой, хорошую атмосферу, которая позволяет найти дружбу между преподавателями, установить контакт со студентами и, конечно, отдохнуть. Поэтому мне думается, что одна из самых запоминающихся истории – это истории с летних школ, когда преподаватели со студентами находят что-то общее и создают атмосферу для будущей учебы и работы.

Шиткина Ирина  
Сергеевна



Когда я защищала свою кандидатскую диссертацию, я еще на постоянной основе не работала на факультете, а работала в компании «Элинар». И вот руководство этой компании приехало на защиту моей кандидатской диссертации. Руководству было в определенном смысле волнительно отпускать меня из своего коллектива и они решили проверить, какой же коллектив на кафедре: взяли с собой на защиту сыр, сало, огурцы, чтобы посмотреть как отреагирует кафедра. И когда они приехали на защиту, они достали огурцы, сало, и я начала волноваться, что это всех шокирует. Но когда они увидели членов нашей кафедры, которые вошли и сказали «Какая прелесть! Какая замечательная защита диссертации! Какое сало, какие огурцы!». Еще даже до защиты они прикоснулись к этим «священным ценностям», чем абсолютно успокоили нашего руководителя и он сказал «А я уже думал, что это так сложно – взаимоотношения на кафедре, а оказалось это совсем иначе, это такие, на самом деле, нормальные люди: еще защита не состоялась, а огурцы уже были съедены!». Вот такое было знакомство компании и кафедры. И таким забавным образом состоялась дружба между компанией и кафедрой.

**Кичик Кузьма  
Валерьевич**



Поскольку у нас сейчас речь идет о 30-летию кафедры, вспомнил я каким образом мы отмечали 20-летие. Евгений Парфирьевич пригласил нас, всех преподавателей кафедры, к себе на дачу. Для меня это было первое кафедральное событие. Мы сидели за праздничным столом, в частности, меня приветствовали все преподаватели в качестве своего нового коллеги. Вдруг Евгений Парфирьевич включил телевизор и обратил внимание присутствующих на экраны: там шла очень интересная передача о третейских судах. И к нашему большому удивлению, несмотря на то что передача была в прямом эфире, как это было написано в правом верхнем углу, вдруг на экране появился Евгений Парфирьевич и стал бодро отвечать на вопросы: с одной стороны, находясь в телевизоре, с другой - сидя за праздничным столом.

**Афанасьева Екатерина  
Геннадьевна**



Когда праздновалось десятилетие нашей кафедры, коллега с кафедры уголовного права очень остроумно начал свою поздравительную речь словами: «Нам бы с вами реже встречаться!». Я обычно рассказываю об этом студентам на первом занятии при обсуждении вопросов предмета предпринимательского права как комплексной отрасли.

**Белицкая Анна  
Викторовна**



Каждый день вместе с кафедрой для меня событие - это возможность получить заряд вдохновения и мотивации, поделиться впечатлениями с коллегами-друзьями, придумать какой-нибудь новый научный проект, потому что наша кафедра славится своим непрерывным научным творчеством. Но самыми интересными для меня стали мои дни рождения, проведенные в кругу кафедры два года подряд - в момент очного тура универсиады и во время поездки в компанию «Элинар». Кафедра - это моя жизнь и мне было особенно приятно разделить свой праздник с дорогими коллегами.

**Фролов Игорь  
Валентинович**



Около года назад с магистрантами второго курса магистерской программы «Правовые основы проведения процедуры банкротства» мы разбирали очень интересный кейс. И студентами группы было предложено очень интересное и оригинальное решение. Все удивились, получили отличные оценки и, вроде бы, про эту ситуацию забыли. Проходит год, и на одном очень серьезном юридическом мероприятии я встречаюсь со своим профессиональным коллегой, он практикующий юрист, работает в очень крупной международной компании. И он в разговорах с коллегами хвастается, что они выиграли очень интересное дело, причем получили очень хороший гонорар. И, когда я узнаю о ситуации по этому кейсу, я выясняю, что на самом деле это очень похожее решение к тому решению, которое предложили студенты. Это меня навело на мысль, что в профессии юриста не столь важен опыт. На самом деле, важно то, как ты понимаешь систему и подходишь к ней. Фактически, на практических занятиях, за 2 часа, мы разобрали ситуацию, над которой юридическая фирма с большим штатом юристов работала полтора года.

**Молотников  
Александр Евгеньевич**



Кафедра предпринимательского права всегда была точкой притяжения студентов, аспирантов со всего факультета, даже со всего университета. Традиционно это было связано, конечно же, с высокой подготовкой наших преподавательских кадров, с теми темами, которые мы затрагиваем, потому что мы можем находить те направления, которые никто еще не рассматривал в стенах университета. Но очень часто это могло быть связано с такими забавными случаями, как например, когда мы находились еще в старом корпусе и вокруг кафедры все время сидело огромное количество ребят, которые стеснялись по той или иной причине заходить на кафедру. Все дело в том, что у нас был самый первый вайфай передатчик на факультете, и эти ребята, узнав пароль, старались всего-навсего находиться в интернете у стен кафедры. Для многих из них именно благодаря этому кафедра стала родной.

# Первый кафедральный день

*Кафедре предпринимательского права Юридического факультета МГУ в этом году исполняется 30 лет! За это время преподаватели вырастили целое поколение учеников, ставших профессионалами своего дела. Вот только как начался этот путь для каждого из них? А какой день стал самым запоминающимся? С этим вопросом Ксения Хегай и Ирина Ефимовская и обратились к преподавателям кафедры предпринимательского права.*



**КСЕНИЯ ХЕГАЙ**  
418-я группа



**ИРИНА  
ЕФИМОВСКАЯ**  
417-я группа



**В.А. ВАЙПАН**  
доцент

## Вайпан Виктор Алексеевич

На юридический факультет Московского университета я перешел из Института законодательства и сравнительного правоведения в мае 2006 года. Но на кафедре предпринимательского права работаю с февраля 2011 года. В то время кафедра еще располагалась в старом кабинете в 1-ом Гуме. Это было не очень большое помещение, и когда начиналось заседание кафедры, то возникали трудности с размещением преподавателей и аспирантов. И вот я первый раз пришел на заседание кафедры. А куда сесть не знаю. Мест нет. И вдруг кто-то говорит - садитесь на место Дедова, его не будет, он теперь работает в Высшем Арбитражном Суде. Пробравшись через тесно сидевших коллег, я вдруг оказался справа от заведующего кафедрой Е.П. Губина. Так это место и закрепилось за мной. Но самое большое впечатление в этот день на меня произвела именно творческая атмосфера кафедры, живое обсуждение различных вопросов от обычных, «бытовых» проблем (расписания занятий, участия в различных мероприятиях и т.п.) до активных дискуссий по самым актуальным научным темам. И было понятно, что основная заслуга в создании такого демократичного настроения, настоящей научной среды, созидательной «семьи» единомышленников принадлежит Евгению Парфирьевичу! Я почувствовал, что попал именно туда, куда рвалась моя творческая душа!

Одним из самых ярких кафедральных впечатлений для меня стала Летняя школа

2011 года, которая была посвящена актуальным вопросам предпринимательского права и проходила в пансионате «Солнечная поляна».

Основная часть началась утром 3 сентября со вступительного слова заведующего кафедрой Е.П. Губина, затем выступали С.А. Карелина, И.С. Шиткина, П.Г. Лахно, другие преподаватели, выпускники кафедры, было много интересных гостей. Отмечалось 10-летие научного студенческого общества, презентовался учебник по корпоративному праву и сборник трудов по банкротству, активно обсуждалась новая версия сайта кафедры [predprim.ru](http://predprim.ru). И мне довелось сказать несколько слов. Именно с тех пор я люблю цитировать «Основы предпринимательского права» А.И.Каминки (1917 г.), поскольку только летом 2011 года с удовольствием полностью прочитал эту книгу. «В хозяйственном строе, основанном на принципе частной инициативы, предприниматель является той центральной фигурой, энергией, находчивостью, способностями которой в значительной степени обуславливается благосостояние страны», - писал Каминка.

Не менее впечатляющей была неофициальная часть мероприятия, когда мы дружной и шумной толпой прогулялись между вековыми соснами и в неформальном общении продолжили обсуждать насущные проблемы предпринимательского права и нашей университетской жизни. Шашлыки и все что полагалось к ним были особенно вкусными на свежем прохладном воздухе.





**К.В. КИЧИК**  
доцент



**Е.Г. АФАНАСЬЕВА**  
доцент

### Кичик Кузьма Валерьевич

Честно говоря, первый день работы в качестве ассистента кафедры я не помню. Было это в 2009 году. Однако помню день, когда меня членам кафедры представил в качестве ассистента кафедры Евгений Порфирьевич (этот день, очевидно, был чуть раньше или чуть позже моего первого рабочего дня в качестве ассистента кафедры). И случилось это на праздничном мероприятии на даче заведующего кафедрой, на которую я впервые был приглашен. Я был тронут вниманием членов кафедры своей скромной персоне в тот день. Казалось бы, приехал вчерашний аспирант, но абсолютно все профессора и доценты поздравляют с новой должностью...

В то же время, я помню первый семинар, проведенный мной в статусе аспиранта. Случилось это в 2007 году. Я пришел на занятие по первой теме («Предпринимательство и предпринимательское право»). Помню, что сидевший прямо передо мной студент потянул руку и рассказал всем присутствовавшим почти всё, что я знал на тот момент о предпринимательской деятельности. Благодаря этому семинару, я понял, что преподаватель обязан знать намного больше того, что знают студенты. И не только для того, чтобы обогащать их своими знаниями, но и для того, чтобы самому чувствовать себя комфортно на занятии.

Запоминающихся дней на кафедре было много: собеседование в конце 3-го курса, чтобы попасть на кафедру (я заранее зарегистрировался в качестве индивидуального предпринимателя, вступил в небольшой конфликт с налоговой инспекцией, написал об этом в своей курсовой работе, которая как раз обсуждалась на этом собеседовании); шутовское представление на 15-летие кафедры, заключавшееся в том, чтобы «защитить» работу на тему «Предпринимательское право - единственная отрасль отечественного права»; защиты диссертаций членов кафедры; наиболее яркие конференции и круглые столы...

Но все же самым запоминающимся днем на кафедре для меня пока является 9 ноября 2011 года - день защиты моей кандидатской диссертации. Я помню этот день очень хорошо. На защиту пришло много моих друзей, свободных мест в зале не было (ауд. 826 первого учебного корпуса), пришлось нести стулья из соседних аудиторий. С сильными словами поддерж-

ки во время защиты выступил Евгений Порфирьевич. Одним из оппонентов был мой друг Широков Александр Викторович. Помню всё до мелочей. В конце защиты председатель диссертационного совета профессор Суханов Евгений Алексеевич поздравил меня с присвоением звания кандидата юридических наук. В этот момент я стал счастливым человеком... После защиты моя жизнь изменилась, и изменения эти были явно в лучшую сторону. Ведь ни для кого не секрет, что многолетняя работа над диссертацией - это серьезный вызов для её автора.

День 9 ноября какое-то время «преследовал» меня: ровно через год - 9 ноября 2012 г. - у меня на руках в ветеринарной клинике умер мой кот (хороший был кот), а еще через год - 9 ноября 2013 г. - я познакомился со своей будущей (теперь уже бывшей) женой.

Надеюсь, в скором будущем у меня появится новая дата, которую я буду также высоко ценить - дата защиты моей докторской диссертации.

### Афанасьева Екатерина Геннадиевна

Я лучше не про первый день работы, а просто про первый день на кафедре расскажу. Я ведь на ней специализировалась, наш выпуск был второй. Мы (я и два моих товарища по группе) пришли на совсем молодую кафедру за любимым преподавателем по гражданскому праву Ириной Витальевной Савельевой. Она была очень обаятельным, интересным человеком и вела у нас семинары с элементами деловых игр, что тогда было в новинку. Но подавать заявление на специализацию на кафедру гражданского права не хотелось, потому что там был большой конкурс. Нет, меня бы, вероятно, взяли, поскольку у меня были все «пятерки», кроме зарубежной истории, просто массовость и ажиотаж меня всегда отпугивают. А тут Ирина Витальевна говорит, что создается новая кафедра хозяйственного права и правового регулирования внешнеэкономической деятельности, и что на ней можно специализироваться. Мы очень обрадовались и не раздумывая подали заявления. Кафедра тогда была совсем небольшая - четверо преподавателей. В нашей группе - человек 20.

И вот первого сентября мы идем по коридору первого гума на спецкурс, а навстрече-

чу нам – Владимир Сергеевич Комиссаров. Спрашивает: «Катя, ты куда? У нас же в такой-то аудитории спецкурс». «Нет, - говорю, - Владимир Сергеевич, у нас в другой, мы на кафедре хозяйственного права». Немая сцена. Владимир Сергеевич очень был удивлен. Я последнюю курсовую по уголовному праву писала (каждый год выбирала новый предмет, чтобы везде свои силы попробовать), вот он и решил, что, значит, непременно на уголовное право пойду. Первый день занятий на кафедре был прекрасным, да и все последующие. Мы ходили на спецкурсы с удовольствием, чувствовали себя прямо-таки избранными, причастными к чему-то очень важному. Нам читали предметы, по которым не было учебников: правовые основы экономической политики, правовые основы менеджмента, внешнеэкономическая деятельность, методика хозяйственно-правовых исследований. И мы чувствовали, что на наших глазах происходит чудо, рождается новая экономическая и правовая реальность. Удивительное это было время – конец 80-х и начало 90-х.

Расскажу не про день, про эпизод. Однажды, когда праздновали еще наш 15-летний юбилей, поздравляет нас профессор кафедры уголовного права и говорит: «Нам бы реже встречаться...» Всегда цитирую студентам на первом занятии по предпринимательскому праву...

#### Янковский Роман Михайлович

Моим первым днем на кафедре, наверное, правильнее всего считать день сдачи последнего экзамена в аспирантуру. Я сдал первые два экзамена на «отлично» и я уже не сильно волновался, но риск не попасть в аспирантуру всё равно был — конкурс был по несколько человек на место.

Но день этот мне запомнился другим. Был уже октябрь, экзамен был долгий, но почти все сдали его успешно. Расходиться не хотелось, мы с остальными новоиспеченными аспирантами пошли гулять по Воробьевым горам и спустились к набережной в районе метромола. В какой-то момент ребята остановились, а я, пока ждал их, спустился по ступеням к воде. Но не заметил в темноте, что река к зиме чуть отошла, обнажив нижнюю ступеньку, обросшую скользкими водорослями. Я наступил на эти водоросли и, как по льду, съехал в воду, в чем был – прямо в куртке и с рюкза-

ком! Запомнилось, кстати, что вода была довольно теплой.

Ребята быстро подбежали и помогли мне выбраться, я, конечно, сразу же попрощался и поспешил в общежитие, чтобы обсушиться и отогреться. Чтобы не подниматься наверх, я сел в поезд на станции «Воробьевы горы» и доехал до «Университета». Люди в вагоне, конечно, были в шоке — всю дорогу с меня прилично текла вода. Но в итоге я быстро добежал до ГЗ, и даже не простудился.

Запоминающихся дней, конечно, было еще больше. Наверное, самым впечатляющим был первый день Летней школы 2011 года. Тогда мы впервые сделали всем участникам толстовки, браслеты и брошюры, а я отвечал за всё это. Было очень страшно, что надписи на толстовках окажутся не там или в брошюрах перепутают выступающих. Но в итоге все обошлось, и Летняя школа 2011 до сих пор кажется мне самой лучшей. Потом было еще много всего, но именно на той летней школе все предпримовские идеи впервые материализовались и, конечно, произвели колоссальный эффект.

#### Карелина Светлана Александровна

Сложно вспомнить мой первый день работы на кафедре. Но мне очень запомнился другой день, связанный с моим учителем, д.ю.н., профессором А.Г. Быковым. В течение работы под его руководством (начиная с 3 курса) он был достаточно сдержан в вопросах похвалы в мой адрес. В тот день я с трепетом ждала его оценки моей докторской диссертации. Я очень хорошо помню, что он медленно положил руку на мою монографию и тихо сказал: «Я тобой доволен». Вы не представляете, что значили для меня эти слова! Наверное, «защита» докторской диссертации для меня состоялась уже тогда, до даты официального заседания Диссертационного Совета!

А.Г. Быкову уже тогда было тяжело, становились все очевиднее проблемы со здоровьем ... через несколько дней его не стало... буквально за несколько дней до моей защиты.... Но слова, которые были сказаны моим учителем в тот день, я помню до сих пор.

Время пролетело очень быстро, в прошлом году исполнилось 25 лет моей педагогической деятельности! Я тоже, не скрою, достаточно требовательна к своим ученикам, но я очень рада, что все чаще я могу своим талантливым ученикам сказать: «Я тобой довольна».



**Р.М. ЯНКОВСКИЙ**  
ассистент



**С.А. КАРЕЛИНА**  
ассистент

# «Думаю, поставка произошла значительно быстрее, чем писался этот договор...»

*Никита Луцкий и Анастасия Тарасова подготовили вопросы для Дениса Юрова, старшего партнера Delcredere, и вот какие ответы они получили.*



**АНАСТАСИЯ  
ТАРАСОВА**

1-й курс магистратуры  
"Налоговое  
администрирование..."

**Вопрос, с которого мы начинаем каждое интервью: почему вы решили стать юристом? Что повлияло на выбор профессии?**

Наверное, продолжая династию. У меня отец был юристом, работал в прокуратуре, поддерживал государственное обвинение в основном. Пока учился в школе разные направления для себя рассматривал: и юридические, и неюридические. Математика мне как-то нравилась какое-то время. Наверное, с последнего года, 10 класс, когда пошел на подготовительные курсы в МГЮА. Посмотрел, послушал, заинтересовали, наверное, преподаватели.

**Расскажите про свое поступление.**

Поскольку у меня была золотая медаль, я решил попробовать поступить в МГУ. Получил 4 на сочинении, поэтому сразу не попал. С историей хорошо прошел, но не хватило балла на Основы государства и права. Мне сказали, что все хорошо, но предложили вечернее. Но зато после этого я спокойно прошел в МГЮА. В целом, не жалею, потому что я в какой-то степени для себя считаю, что попытка была хорошая.

Интервью

**Денис Юров**



старший партнер Delcredere



**НИКИТА  
ЛУЦКИЙ**

401-я группа

**Когда вы начали погружаться в практическую юриспруденцию?**

Я еще до окончания ВУЗа работал в Правовом департаменте Правительства МО, поэтому уже тогда погрузился активно в государственное направление. До сих пор помню, как на 2 курсе готовил первый договор поставки. Помню, как обложился

учебниками, формы смотрел, наверное, недели две «корпел» над этим договором. Думаю, поставка произошла значительно быстрее, чем писался этот договор. Но зато хорошо понимаешь после этого, что на первый взгляд кажется небольшая по объему бумага, но занимает много времени по подготовке.

**Почему вы сделали выбор в пользу частного-правового направления развития карьеры, а не уголовного-правового?**

Сложно однозначно ответить, потому что начал я с прокуратуры, был помощником следователя недолгое время. Наверное, все-таки немалую роль сыграл этот договор. Потому что все-таки в уголовном процессе есть интересные моменты от детектива, но в остальном

## ПОМНЮ, КАК ОБЛОЖИЛСЯ УЧЕБНИКАМИ, ФОРМЫ СМОТРЕЛ, НАВЕРНОЕ, НЕДЕЛИ ДВЕ «КОРПЕЛ» НАД ЭТИМ ДОГОВОРом. ДУМАЮ, ПОСТАВКА ПРОИЗОШЛА ЗНАЧИТЕЛЬНО БЫСТРЕЕ, ЧЕМ ПИСАЛСЯ ЭТОТ ДОГОВОР

степень правового регулирования достаточно неширокая. Там процесс понятный, достаточно жесткий и без вариативности. А в частно-правовой сфере спектр вопросов намного шире и интересно, что надо попытаться подобрать то регулирование, которое требуется к тем или иным отношениям. Мне кажется, что сейчас с развитием той же криптовалюты, блокчейна, очередная стадия, когда надо разбираться, как это все регулировать. В тот момент ГК приняли только-только, не было законов об АО, ООО, спектр был широкий. Вставляли вызовы и задачи, в которых надо было ковыряться. Надо было активно пользоваться даже не законом, а духом права. Наверное, это и повлияло в том числе на выбор.

После двух лет работы в Правительстве МО. Там тоже было интересно, но все-таки в публично-правовом направлении свои законы и есть моменты, на которые ты не можешь повлиять, так как часто все определяется не только законом, но и политикой. Для меня это сказалось негативно на ощущении удовольствия от работы. Поэтому я ушел в корпоративное направление. Тогда это было очень интересно, было много проектов разных. Я пришел тогда в РАУ ЕЭС в департамент корпоративной политики. Но впоследствии видимо оценив, что хочется что-то новое, принял для себя решение, что надо посмотреть и в сторону земельного права, девелопмента, строительства.

**Расскажите о своем переходе в Delcredere. Почему вы сделали выбор в пользу консалтинга?**

Неожиданно для себя. В какой-то момент нам с коллегами пришло предложение создать подразделение консалтинговое. Я подумал для себя, почему бы и нет, почему бы действительно не стать адвокатом и не заниматься консалтингом извне. Я в принципе уже за лет 5 или 6 до этого всю свою работу воспринимал как консалтинг, только внутри. Мы уже писали какие-то заключения для дочерних бизнесов, делали какую-то работу, касающуюся консультирования. Плюс определенная свобода, потому что в консалтинге ты более свободен, чем в инхаусе. Хотя иногда думаешь, что может быть и зря. Я честно не жалею, что ушел в консалтинг. Мне это очень нравится, нравится помогать людям.

**Какие качества важны для тех, кто только начинает свой карьерный путь?**

Прежде всего, тяга к наукам и любознательность. На юридическом рынке сейчас повышенный спрос юристам «широкого профиля», а также к тем, кто хорошо понимает бизнес, причем не только с юридической точки зрения. К сожалению, многие не осознают, что та или иная правовая проблема не существует сама по себе, а она непосредственно связана со многими факторами: компанией, конкретными людьми... Кроме того, современные юристы не всегда здраво оценивают последствия юридических советов, которые они дают. Ведь иногда, к примеру, можно выиграть дело, но серьезно навредить бизнесу.

Об умении работать с компьютером и прочими современными технологиями и говорить не приходится – очень часто хо-

## В ЧАСТНО-ПРАВОВОЙ СФЕРЕ СПЕКТР ВОПРОСОВ НАМНОГО ШИРЕ И ИНТЕРЕСНО, ЧТО НАДО ПОПЫТАТЬСЯ ПОДОБРАТЬ ТО РЕГУЛИРОВАНИЕ, КОТОРОЕ ТРЕБУЕТСЯ К ТЕМ ИЛИ ИНЫМ ОТНОШЕНИЯМ



## К СОЖАЛЕНИЮ, МНОГИЕ НЕ ОСОЗНАЮТ, ЧТО ТА ИЛИ ИНАЯ ПРАВОВАЯ ПРОБЛЕМА НЕ СУЩЕСТВУЕТ САМА ПО СЕБЕ, А ОНА НЕПОСРЕДСТВЕННО СВЯЗАНА СО МНОГИМИ ФАКТОРАМИ: КОМПАНИЕЙ, КОНКРЕТНЫМИ ЛЮДЬМИ...

рошие навыки работы с базовым пакетом компьютерных программ здорово экономят время.

Очень интересным качеством, помимо прочего, является умение работать с бухгалтерским учетом. К своему удивлению я обнаружил, что бухучет больше не преподают на юридических факультетах, хотя знания в этой области крайне важны при сопровождении большинства юридических споров.

**Денис, учитывая то, как много стресса в юридической профессии, скажите, как вам удается с ним справиться?**

Я стараюсь много путешествовать и читать. Я вообще не мыслю свою жизнь без книги – если у меня есть свободное время, я обязательно проведу его за чтением. Обычно я читаю 3-4 книги в одно и то же время: от юридической литературы, до художественных произведений и книг про бизнес.

**Чем молодые сотрудники вашей фирмы отличаются от старших поколений?**

Нужно сразу сказать, что нынешнее молодое поколение сильно отличается от нас: эти люди родились и выросли в другом поколении, им неизвестны многие вещи «старого порядка», они более продвинутые. Но среди них, как и среди нас, безусловно, есть светлые головы и есть ленивые.

**Есть мнение, что венцом карьеры для юриста является получение статуса судьи. Согласны ли Вы с этим тезисом?**

Доля правды в нем, конечно, есть. В идеале судьей должен быть человек с богатым опытом – как профессиональным, так и жизненным, поэтому логично, что юрист на протяжении всей своей карьеры как раз занимается накоплением этого опыта. Однако на сегодняшний день нагрузка на судейский корпус не позволяет утверждать, что именно работа судьей является «венцом» карьерного пути юриста. То ли дело коммерческий арбитраж – арбитрами обычно становятся крайне авторитетные и опытные юристы, а потому именно работу в арбитраже вполне можно назвать тем самым венцом.

**Любимый фильм:** «Место встречи изменить нельзя». Ну это из детства. А если из зарубежных, то «Побег из Шоушенка». Классика.

**Любимый писатель:** С одной стороны, нравится Конан Дойл, понятно, что детективы, это с юриспруденцией все-таки связано. А из российских в последнее время люблю Л.Н. Толстого читать. Как ни странно, но Войну и мир недавно перечитал. В разное время видишь что-то свое и вообще ощущение от книги, когда читал ее в школе и сейчас, абсолютно разные.

## В ИДЕАЛЕ СУДЕЙ ДОЛЖЕН БЫТЬ ЧЕЛОВЕК С БОГАТЫМ ОПЫТОМ – КАК ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ, ТАК И ЖИЗНЕННЫМ, ПОЭТОМУ ЛОГИЧНО, ЧТО ЮРИСТ НА ПРОТЯЖЕНИИ ВСЕЙ СВОЕЙ КАРЬЕРЫ КАК РАЗ ЗАНИМАЕТСЯ НАКОПЛЕНИЕМ ЭТОГО ОПЫТА

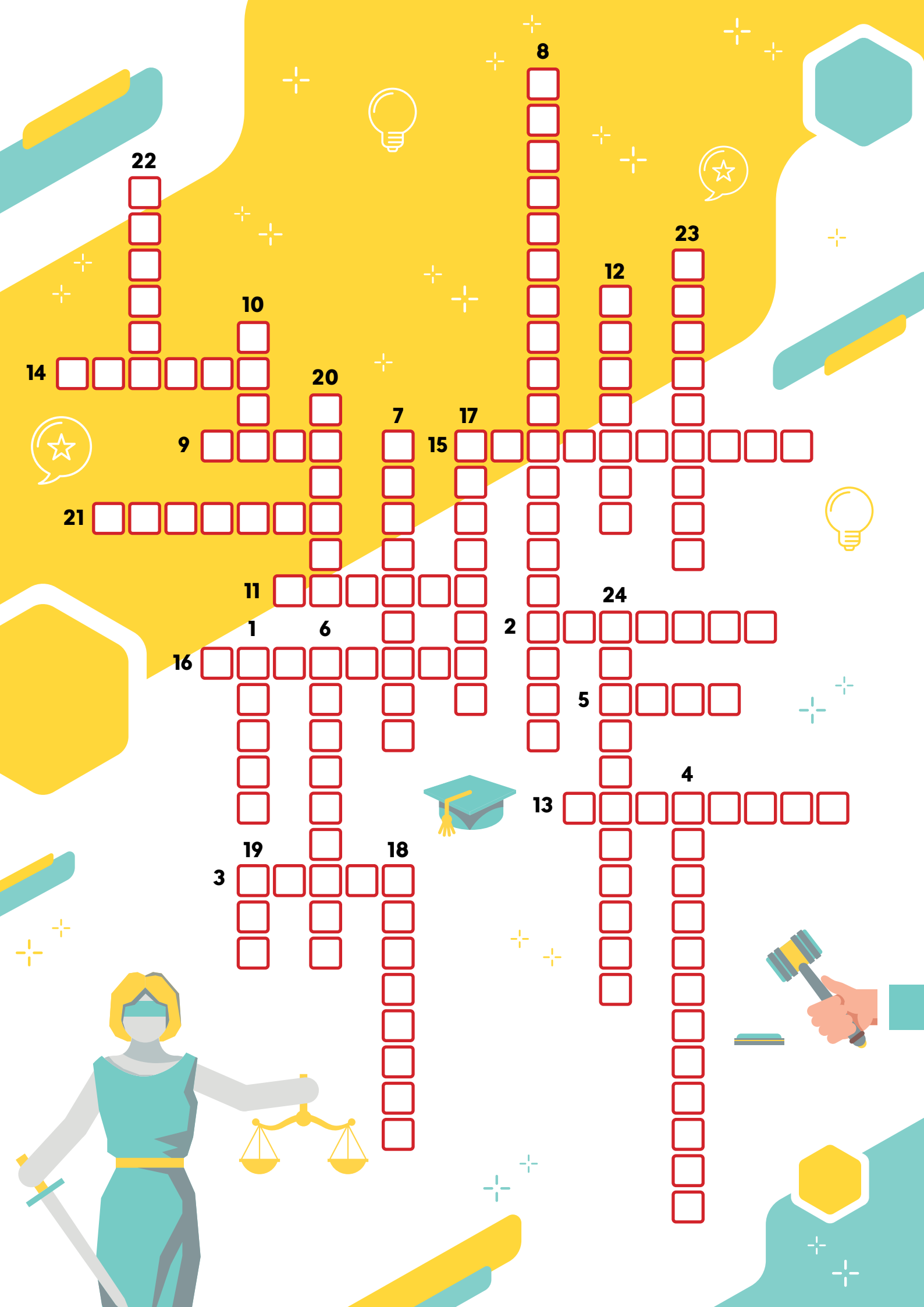
# Кроссворд «ЮРФАКТ»

**ВЫПУСКНИК**, ты ведь не забываешь Alma Mater?

**ПРЕПОДАВАТЕЛЬ, СТУДЕНТ**, уверен, что знаешь абсолютно все о юрфаке?

**ПЕРВОКУР**, а ты точно готовился к поступлению?

1. Историческое название атриума в старом корпусе/паблик в ВК
2. Организация, занимающаяся творческими мероприятиями)
3. НОЦ кафедры предпринимательского права - "Право и ..."
4. Практико-ориентированные курсы
5. Ежегодное состязание команд студентов под руководством ведущих практиков - Юридические ...
6. Конкурс для студентов 4 курса бакалавриата и магистратуры, в ходе которого они решают тесты и защищают кейсы перед ведущими практиками - Профессиональное...
7. Место, где студенты могут получить навыки консультирования
8. Кабинет заведующего какой кафедрой находится в 524а
9. Символ Школы Мастеров
10. Кусочек Азии на Юридическом факультете
11. Самое большое помещение в корпусе А
12. Мероприятие факультета по трудоустройству студентов - «Неделя ...»
13. Не оплачиваемая работа студентов во время каникул - «летняя ...»
14. Богиня справедливости
15. Кабинет с xbox и настольным теннисом. Но только для преподавателей
16. Выдающийся юрист и ресторан в корпусе А
17. Склад кодексов и учебной литературы
18. То, ради чего к нам приходят даже физики
19. Ежегодное танцевальное мероприятие: зимний...
20. Помощник всех студентов, но без плюса.
21. Куда не принято проставлять физру первой
22. Есть и у бакалавра, и у магистра
23. Должен быть минимум два раза в жизни
24. Пропуск в магистратуру



22

14

10

20

7

17

15

8

12

23

9

21

11

1

6

2

24

5

4

13

18

3

19

